

אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה

מספר ענ"א 57

אל: חברי ועדת המכרזים

הנדון: אישור ועדת המכרזים

מצ"ב אישור ועדת המכרזים בנושא בחירת זוכה בבקשה להצעות מחיר להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.

הנושא נדון בוועדה בתאריך 26.11.2014 והטיפול של ועדת המכרזים, לרבות חתימת כל חברי הוועדה, הסתיים ב- 26.11.2014.

בברכה,  
  
נגה שטרן  
מנהלת האגף



מדינת ישראל  
State of Israel



הלשנה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה  
Acquisitions and Logistics Department

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכר

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות מספר טופס: 7.2.2.13.ט

טופס זה אינו רלוונטי להתקשרות לפי תקנה 3(4)<sup>1</sup> ותקנות 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)<sup>2</sup>

משרד/יחידה		יחידה מזמינה	
הלשנה המרכזית לסטטיסטיקה		אגף מערכות מידע	
שם ועדת מכרזים		פרוטוקול מס'	
ועדת מכרזים ענ"א		57	
חברי ועדה נוכחים		תאריך	
		26.11.14	

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
אריה אהרון	יושב ראש	נגה שטרן	חבר
אורית לוי	חבר		חבר
בריאן ניגן	חבר		חבר
שחר כ"ץ	חבר	ויקי צימרמן	מזכיר/מרכז

### חברי ועדה שנעדרו

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה

רשם	ויקי צימרמן
-----	-------------

### פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	בחירת זוכה בבקשה להצעות מחיר להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.		
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות	מס' פנייה במנו"ף*
1.12.2014	30.11.2016	עד 50,000 ₪ (כולל מע"מ)	
שם הספק		מספר הספק (ר.פ.ח/ז.ע.מ/מספר עמותה)	
TSG IT Advanced System LTD (טיאס ג'י איטי מערכות מתקדמות בע"מ)		512797440	

\*שדה זה ימולא לאחר פרסום במערכת (מנו"ף)

<sup>1</sup> ראה טופס "פרוטוקול לאישור התקשרות המשר לפי תקנה 3(4)", מס' ט. 7.2.2.14.  
<sup>2</sup> ראה טופס "פרוטוקול לאישור התקשרות לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)", מס' ט. 7.2.2.15.

עמוד 1 מתוך 7

שם המאשר: אבי מישראל  
תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי

בתוקף מיום: 18.12.2013

טלפון: 972-2-6592261 | פקס: 972-2-6592292 | דוא"ל: [info@cbs.gov.il](mailto:info@cbs.gov.il) | [www.cbs.gov.il](http://www.cbs.gov.il) | mail:



רח' כנפי נשרים 66 פינת רח' בקי ת.ד. 34525 גבעת שאול | ירושלים 9546456  
66 Kanfev Nesharim | Corner Bachi St | POB 34525 | Givat Shaul, Jerusalem 9546456 | Israel

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכר

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט.7.2.2.13

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות

### סוג ההתקשרות

רכש  מכר

טובין  שירותים  ביצוע עבודה  מקרקעין

### תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט של הטובין/השירות/העבודה/מקרקעין)

על סמך אישור ועדת המכרזים ענ"א 53 מ-30.9.2014, פנתה הלמ"ס ל-3 יועצים (מומחים באבטחת מידע) ב-5.10.2014 בהליך התקשרות מקוצר, להגיש הצעת מחיר לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.

מר שחר כ"ץ, מנהל אגף (בכיר) מערכות מידע, מצרף במכתבו מ-24.11.2014 את מכתבם של גב' ליבה קרנצל ושל מר חיים פלחצינסקי, ראש תחום אבטחת מידע מ-20.10.2014 ומציין כי: מפאת אופיו הוגדר שירות הייעוץ בוועדת המכרזים (53) כשירות שעתי ולא כמונחי תפוקות. בבקשה להצעות מחיר צוין כי התייחור הוא על מתן אחוז הנחה. היועץ אשר יגיש את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, יזכה. בבקשה להצעות גם צוין כי הפנייה היא ליועצים מסוג 1 ו-2.

3 היועצים אליהם הועברה הפנייה, הגישו את הצעותיהם עד 19.10.2014.

גב' ליבה קרנצל ומר חיים פלחצינסקי, מפרטים בהמלצתם את אחוז ההנחה של ההצעות:

#	מציע	מועמד	אחוז הנחה מוצע	דירוג
1	פאלאנטיר סקיוריטי בע"מ	מר שי צלליכין	1	3
2	טרי אדסק בע"מ	מר אבי אורנשטיין	1.5	2
3	TSG IT Advanced System LTD	מר ירון חקון	3	1

לאור זאת ולאחר בדיקת מסמכי המציעים אשר עמדו בכל הדרישות, גב' קרנצל ומר פלחצינסקי ממליצים לבחור בהצעתה של ברת TSG אשר הציעה את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, עבור היועץ ירון חקון.

הובהר כי תנאי ההתקשרות בין הצדדים קבועים בהסכם המצורף לבקשה להצעות. תנאים כלליים שנרשמו בהצעת החברה אינם מתקבלים. הבהרה זאת נמסרה לחברה וזאת השיבה כי הדבר מובן ומקובל עליה.

בנוסף, בהתאם למסמכים שהוגשו עבור מר חקון אודות השכלתו וניסיונו, יש לסווג אותו ברמה 2, זאת לפי הוראת השעה 13.9.2 והודעת 13.9.2.1 שעודכנה ב-1.6.2014.

להלן הפרמטרים הקבועים בהוראה לסווג יועץ לרמה 2:

יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:

יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:

בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;

בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.

או

יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:

בעל תואר אקדמי ראשון;

בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.

מר ירון חקון בעל תואר ראשון במדעים (מצ"ב התעודה) ובעל ניסיון מקצועי של מעל 10 שנים בתחום אבטחת מידע (מצ"ב אישורים ותצהיר).

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט.7.2.2.13

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

מצורפים המסמכים שנדרשו בבקשה להצעות של 3 המציעים והצעות המחיר שלהם. מצ"ב חוות דעתה של עו"ד עפרה שוחטמן מהלשכה המשפטית המציינת כי אין לדרוש מסמכי ניסיון ממציע שלא זכה בבקשה להצעות ולא נדרש סיווג לצורך השוואת הצעתו מול המציעים האחרים, כך לפי האמור בבקשה ובדרך בחירת הזוכה. חוות דעת זו מקובלת על גב' אורית לוי, חשבת הלמ"ס. לאור כל האמור לעיל מבקש מר שחר כ"ץ מועדת המכרזים לאשר:

1. עבודה לפי שעות ולא תפוקות.
2. לבחור בהצעתה של חברת TSG IT, אשר הגישה את רמת ההנחה הגבוהה ביותר.
3. רמת השכר שיש לקבוע ליועץ מר ירון חקון מחברת TSG IT (טיאס ג'י איטי מערכות מתקדמות בע"מ), בהתבסס על הנדרש בהוראות השעה 13.9.2 ו-13.9.2.1, היא של יועץ 2 לפי מחירון היועצים של החשכ"ל.

<b>מכרז מרכזי / הסכם מחירים מירביים בתוקף</b>	
שדה זה ימולא במקרה שבו קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר, או הסכם מחירים מירביים	
<b>פרטי המכרז/ההסכם</b>	<b>מספר המכרז/הסכם:</b>
<input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא	<b>שם הספק:</b>
אם מדובר במכרז, האם התקבל אישור ועדת הפטור העליונה להתקשרות שלא באמצעות מכרז זה	
<b>נימוקים</b>	
יש להתייחס לסוגיות הבאות:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• מדוע נבחר שלא לבצע התקשרות באמצעות המכרז המרכזי הקיים</li> <li>• אם מדובר בהסכם מחירים מירביים, האם תנאי ההתקשרות המבוקשת זהים או מיטיבים לתנאי ההסכם. במקרה שלא, יש לנמק</li> </ul>	

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט.7.2.2.13

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

### החלטת ועדת המכרזים

#### סיווג ההתקשרות

הדין בחלק זה יתבסס על טופס "בקשה לאישור וסיווג התקשרות" מס' ט.7.2.2.1, אשר ימולא על ידי היחידה המזמינה.

**X** הוועדה מחליטה לאשר את סיווג ההתקשרות לפי תקנת משנה לתקנה 3<sup>3</sup> לתקנות חובת המכרזים (סמן X במקום המתאים):

<input type="checkbox"/> (20) 3	<input type="checkbox"/> (14ב) 3	<input type="checkbox"/> (11) 3	<input checked="" type="checkbox"/> (1) 3 X
<input type="checkbox"/> (20א) 3	<input type="checkbox"/> (14ג) 3	<input type="checkbox"/> (12) 3	<input type="checkbox"/> (3) 3
<input type="checkbox"/> (22) 3	<input type="checkbox"/> (16) 3	<input type="checkbox"/> (13) 3	<input type="checkbox"/> (5) 3
<input type="checkbox"/> (25) 3	<input type="checkbox"/> (18) 3	<input type="checkbox"/> (14) 3	<input type="checkbox"/> (5א) 3
<input type="checkbox"/> (28) 3	<input type="checkbox"/> (19א) 3	<input type="checkbox"/> (14א) 3	<input type="checkbox"/> (6) 3
<input type="checkbox"/> (33) 3	<input type="checkbox"/> (19ב) 3	<input type="checkbox"/> (14א) 3	<input type="checkbox"/> (7) 3
<input type="checkbox"/> (34) 3	<input type="checkbox"/> (19ג) 3	<input type="checkbox"/> (14א) 3	<input type="checkbox"/> (10) 3

#### נימוקים

יש לפרט את תנאי התקנה ולנמק מדוע המקרה הנדון עומד בתנאים אלה

הוועדה מסווגת את ההתקשרות כהתקשרות לפי תקנה 3 (1) עד 50,000 ₪ (כולל מע"מ), על סמך חוות הדעת המשפטית המצ"ב.

תנאים לסיווג ההתקשרות, ככל שקיימים: (בהתאם לתקנה 9(ב) לתח"ם)

הוועדה מחליטה לא לאשר את הבקשה לסיווג ההתקשרות בפטור ממכרז.

הוועדה מחליטה על עריכת דיון נוסף.

<sup>3</sup> סיווגים נוספים:

- לסיווג ההתקשרות לפי תקנות 4 / 5 / 5א – ראה טופס "פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות במכרז סגור, התקשרות עם בעל מקצוע מומחה או התקשרות או עם מתכנן" מס' ט.7.2.2.16.
- לסיווג ההתקשרות לפי תקנות 7 / 19ה – ראה טופס פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות במכרז פומבי, מס' ט.7.2.2.3.

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: 7.2.2.13.ט

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

### אישור פרטי ההתקשרות

V הוועדה מחליטה לאשר את פרטי ההתקשרות באופן מלא, לפי בקשת היחידה.

הוועדה מחליטה לאשר את פרטי ההתקשרות בשונה מבקשת היחידה, כמפורט להלן:

תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות (בש"ח כולל מע"מ)

הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור המשרדית.

הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור.

### פרסום החלטה על התקשרות בפטור

האם קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות בפטור ממכרז באתר האינטרנט הממשלתי? (לפי

תקנה 1 לתח"ם)

V לא

כן (יש לפרט את הסיבה)

מטעמים של ביטחון המדינה.

מטעמי יחסי החוץ של המדינה.

מטעמי קשרי מסחר בין לאומיים.

מטעמי קשרי ביטחון הציבור.

מטעמי סוד מסחרי מקצועי.

### דיון ונימוקים

נא להתייחס בין היתר לסעיפים הבאים:

- הנימוקים להתקשרות בפטור – יש לציין מדוע אין זה מוצדק לערוך מכרז פומבי רגיל, מכרז פומבי מוגבל, מכרז סגור או פנייה תחרותית לקבלת הצעות.
- תנאים או הסתייגויות לאישור ההתקשרות.
- נימוקים לאי פרסום/פרסום חלקי של ההתקשרות.

על סמך חוות הדעת המשפטית, כיון שמדובר בסכום התקשרות נמוך (עד 50,000 ₪) ובשירותים שאין הלמ"ס צורכת באופן שוטף (סיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס, היא פעולה חד פעמית לתקופה של מספר שנים, לאור זאת נראה כי במהלך השנים הקרובות לא יהיה צורך בכמות שעות ייעוץ לנושא הנדרש, שתעלה על 50,000 ש"ח), אין זה מוצדק לערוך מכרז. על פי התקנות, קיים בסעיף 3 (1) פטור ממכרז בשל סכום התקשרות נמוך. ניתן לראות בסעיף זה, סעיף סל או סעיף ספציפי לכל התקשרות קטנה, שנועד לייעל הליכים ולקצר אותם בסוגים אלו של התקשרויות. זאת, ללא קשר לנושא ההתקשרות. לאור האמור לעיל, מוצדק לאשר את בחירת הזוכה בבקשה להצעות מחיר (הליך התקשרות מקוצר) להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, בהתאמת אתר הלמ"ס לדרישות הלמ"ס ודרישות אבטחת המידע. בנוסף, מפאת אופיו, הוגדר שירות הייעוץ בוועדת המכרזים (53) כשירות שעתי ולא כמונחי תפוקות. בבקשה להצעות מחיר צוין כי התייחור הוא על מתן אחוז הנחה. היועץ אשר יגיש את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, יזכה. בבקשה גם צוין כי הפנייה היא ליועצים מסוג 1 ו-2.

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות

מספר טופס: 7.2.2.13.ט

לכן, הוועדה מאשרת על סמך מכתבו של מר שחר כ"ץ והמלצתם של גב' ליבה קרנצל ומר חיים פלחצינסקי ועל סמך הטבלה המפורטת:

#	מזינע	מזעמד	אחוז הנחה מוצע	דירוג
1	פאלאנטיר סקויריטי בע"מ	מר שי צלליכין	1	3
2	טרי אדסק בע"מ	מר אבי אורנשטיין	1.5	2
3	TSG IT Advanced System LTD	מר ירון חקון	3	1

לאור זאת ולאחר בדיקת מסמכי המזינעים אשר עמדו בכל הדרישות, גב' קרנצל ומר פלחצינסקי ממליצים לבחור בהצעתה של חברת TSG אשר הציעה את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, עבור היועץ ירון חקון. הובהר כי תנאי ההתקשרות בין הצדדים קבועים בהסכם המצורף לבקשה להצעות. תנאים כלליים שנרשמו בהצעת החברה אינם מתקבלים. הבהרה זאת נמסרה לחברה וזאת השיבה כי הדבר מובן ומקובל עליה. בנוסף, בהתאם למסמכים שהוגשו עבור מר חקון אודות השכלתו וניסיונו, יש לסווג אותו ברמה 2, זאת לפי הוראת השעה 13.9.2 והודעת 13.9.2.1 שעודכנה ב-1.6.2014. להלן הפרמטרים הקבועים בהוראה לסווג יועץ לרמה 2: יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות: יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר: בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי; בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ. או יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר: בעל תואר אקדמי ראשון; בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ. מר ירון חקון בעל תואר ראשון במדעים (מצ"ב התעודה) ובעל ניסיון מקצועי של מעל 10 שנים בתחום אבטחת מידע (מצ"ב אישורים ותצהיר). מצורפים המסמכים שנדרשו בבקשה להצעות של 3 המזינעים והצעות המחיר שלהם. מצ"ב חוות דעתה של עו"ד עפרה שוחטמן מהלשכה המשפטית המזיננת כי אין לדרוש מסמכי ניסיון ממזינע שלא זכה בבקשה להצעות ולא נדרש סיווג לצורך השוואת הצעתו מול המזינעים האחרים, כך לפי האמור בבקשה ובדרך בחירת הזוכה. חוות דעת זו מקובלת על גב' אורית לוין, חשבת הלמ"ס. לאור כל האמור לעיל הוועדה מאשרת כי:

- הייעוץ מוגדר לפי שעות ולא תפוקות.
- נבחרה הצעתה של חברת TSG IT, אשר הגישה את רמת ההנחה הגבוהה ביותר. ההצעה היא לאספקת שירותי ייעוץ ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.
- רמת השכר שנקבעה ליועץ מר ירון חקון מחברת TSG IT (טיאס ג'י איטי מערכות בע"מ), בהתבסס על הנדרש בהוראות השעה 13.9.2 ו-13.9.2.1, היא של יועץ 2 לפי מחירון היועצים של החשכ"ל. תקופת ההתקשרות תחל ממועד חתימת ההסכם וצפויה להימשך עד לסיום בדיקות הקבלה לאתר הלמ"ס. היקף ההתקשרות לא יעלה על 50,000 ₪ כולל מע"מ. הרחבת ההתקשרות מעבר לכך, אם תידרש, מותנית באישור ועדת המכרזים של הלמ"ס.

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: 7.2.2.13.ט

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

העלות הכוללת של ההתקשרות היא עד כ-42,370 ₪, לפני מע"מ. העלות, כולל מע"מ 18%, היא עד 50,000 ₪. כמות השעות המקסימלית היא 157 שעות. זאת כיון שהתעריף המרבי לייעוץ ברמה זו הינו 278 ₪ לשעת עבודה ללא מע"מ, והמציע הציע 3% הנחה עבור השירות השעתי ועוד 10% עבור עבודה מתמשכת 278 ₪ X 97% X 90% לעבודה מתמשכת (סה"כ 242.694 ₪, לפני מע"מ), אשר ישולם על פי הביצוע בפועל עד גבול התקציב שאושר בבקשה להצעות מחיר, עד 50,000 ₪ כולל מע"מ (174.5 שעות X 242.694 ₪ לשעה = 42,350.1 ₪, לפני מע"מ. 49,975 ₪, כולל מע"מ 18%). הרחבת ההתקשרות מעבר לכך, אם תידרש, מותנית באישור ועדת המכרזים של הלמ"ס.

סעיף תקציבי: 04-53-01-16 wbs 0008-6002-7280-L6400

### חתימת חברי הוועדה

שם	יושב ראש	חשב או נציגו	יועץ משפטי	חבר נוסף	חבר נוסף
אריה אהרון	אורית לוין	בריאן ניגן/ עפרה שוחטמן	שחר כ"ץ/ יצחק גולדשטיין	נגה שטרן	
תאריך	26.11.14	26.11.14	26.11.14	26.11.14	
חתימה					

133ans14





מדינת ישראל  
State of Israel



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה  
Acquisitions and Logistics Department

שם הטופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות	
פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.2
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן	מספר טופס: ט. 7.2.2.1

טופס זה ימולא על ידי היחידה המזמינה, טרם הפניה אל ועדת המכרזים.

משרד/יחידה	יחידה מזמינה
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	תחום מערכות מידע
לכבוד: ועדת מכרזים (שם הוועדה)	תאריך הבקשה
ועדת מכרזים ענ"א	24.11.2014
שם עורך ההתקשרות	תפקיד
אריאל קדושי	מנהל רכש טכנולוגי

שם ההתקשרות המבוקשת
בחירת זוכה בבקשה להצעות מחיר להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.

חלק א – אפיון ההתקשרות המבוקשת

אפיון הטובין/השירות/העבודה

פירוט של הטובין/השירות/העבודה ומאפיינים עיקריים העשויים להשפיע על ההחלטה ליציאה להליך התקשרות, כגון: מפרט טכני, עמידות טכנולוגית, טובין תחליפיים, מידת תלותו של המוצר בטובין אחרים, ועוד
על סמך אישור ועדת המכרזים ענ"א 53 מ-30.9.2014, פנתה הלמ"ס ל-3 יועצים (מומחים באבטחת מידע) ב-5.10.2014 בהליך התקשרות מקוצר, להגיש הצעת מחיר לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.
מפאת אופיו הוגדר שירות הייעוץ בוועדת המכרזים (53) כשירות שעתי ולא במונחי תפוקות. בבקשה להצעות מחיר צוין כי התיחור הוא על מתן אחוז הנחה. היועץ אשר יגיש את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, יזכה. בבקשה גם צוין כי הפנייה היא ליועצים מסוג 1 ו-2.

שם המאשר: אבי מישאל	בתוקף מיום: 18.12.2013
תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי	
עמוד 1 מתוך 6	

## שם טופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות

שם ההוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: 7.2.2:1.ט

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

### מאפייני השוק וניתוחו

מאפייני השוק מבחינת גודלו, היקפו הכספי, הספקים הפוטנציאליים הפועלים בו (מספרם, מאפייניהם, נקודות חוזק וחולשה שלהם, אופי השוק בעבר, מצבו בהווה וצפי לעתיד), כללי המשחק והעקרונות שעליהם מבוססת התחרות.

3 היועצים אליהם הועברה הפנייה, הגישו את הצעותיהם עד 19.10.2014. גב' ליבה קרנצל ומר חיים פלחצינסקי, מפרטים בהמלצתם את אחוז ההנחה של ההצעות:

#	מציע	מיועמד	אחוז הנחה מיוצע	דירוג
1	פאלאנטיר סקויריטי בע"מ	מר שי צליכין	1	3
2	טרי אדסק בע"מ	מר אבי אורנשטיין	1.5	2
3	TSG IT Advanced System LTD	מר ירון חקון	3	1

לאור זאת ולאחר בדיקת מסמכי המציעים אשר עמדו בכל הדרישות, גב' קרנצל ומר פלחצינסקי ממליצים לבחור בהצעתה של ברט TSG אשר הציעה את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, עבור היועץ ירון חקון. הובהר כי תנאי ההתקשרות בין הצדדים קבועים בהסכם המצורף לבקשה להצעות. תנאים כלליים שנרשמו בהצעת החברה אינם מתקבלים. הבהרה זאת נמסרה לחברה וזאת השיבה כי הדבר מובן ומקובל עליה. בנוסף, בהתאם למסמכים שהוגשו עבור מר חקון אודות השכלתו וניסיונו, יש לסווג אותו ברמה 2, זאת לפי הוראת השעה 13.9.2 והודעת 13.9.2.1 שעודכנה ב-1.6.2014.

להלן הפרמטרים הקבועים בהוראה לסווג יועץ לרמה 2:

יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:

יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:

בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;

בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.

או

יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:

בעל תואר אקדמאי ראשון;

בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.

מר ירון חקון בעל תואר ראשון במדעים (מצ"ב התעודה) ובעל ניסיון מקצועי של מעל 10 שנים בתחום אבטחת מידע (מצ"ב אישורים ותצהיר).

מצורפים המסמכים שנדרשו בבקשה להצעות של 3 המציעים והצעות המחיר שלהם.

מצ"ב חוות דעתה של עו"ד עפרה שוחטמן מהלשכה המשפטית המציינת כי אין לדרוש מסמכי ניסיון ממציע שלא זכה בבקשה להצעות ולא נדרש סיווג לצורך השוואת הצעות מול המציעים האחרים, כך לפי האמור בבקשה ובדרך בחירת הזוכה. חוות דעת זו מקובלת על גב' אורית לוי, חשבת הלמ"ס.

לאור כל האמור לעיל נבקש מוועדת המכרזים לאשר:

1. עבודה לפי שעות ולא תפוקות.

2. לבחור בהצעתה של חברת TSG IT, אשר הגישה את רמת ההנחה הגבוהה ביותר.

3. רמת השכר שיש לקבוע ליועץ מר ירון חקון מחברת TSG IT (טיאס ג'י איטי מערכות מתקדמות בע"מ), בהתבסס על הנדרש בהוראות השעה 13.9.2 ו-13.9.2.1, היא של יועץ 2 לפי מחירון היועצים של החשכ"ל.

## שם טופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות

שם ההוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: 7.2.2.1.ט

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

### היקף ההתקשרות (היקף כספי, וכמותי ותקופת ההתקשרות המשוערת)

היקף כספי וכמותי משוער, תקופת התקשרות לרבות זכויות ברירה, (תוך התייחסות לתכנית העבודה השנתית של המשרד)
העלות הכוללת של ההתקשרות היא עד כ-42,370 ₪, לפני מע"מ. העלות, כולל מע"מ 18%, היא 50,000 ₪. כמות השעות המקסימלית היא 157 שעות. זאת כיון שהתעריף המרבי לייעוץ ברמה זו הינו 278 ₪ לשעת עבודה ללא מע"מ, והמציע הציע 3% הנחה עבור השירות השעתי (סה"כ 269.66 ₪, לפני מע"מ), אשר ישולם על פי הביצוע בפועל עד גבול התקציב שאושר בבקשה להצעות מחיר, 50,000 ₪ כולל מע"מ.

### מקור תקציבי לביצוע ההתקשרות

בדיקה מול הגורם האחראי לנושא התקציב במשרד/יחידה להבטחת כיסוי תקציבי בגין ההתקשרות המבוקשת וקבלת תקנה תקציבית מתאימה לכך
<del>L6400-0135-0002-5703 wbs 04-53-01-16</del>
(WBS של פרויקט אטר) L6400-7280-0008-6002

האונטות - מס' אישוריה של חשבת ת"מ  
הצ"א ארית מס' מיוקא/מ/מ

### התקשרויות קודמות בנושא

<ul style="list-style-type: none"> <li>• אופן ביצוע התקשרויות קודמות (מכרז לסוגיו, בחירה מרשימת מציעים, פטור ממכרז)</li> <li>• כמויות שנרכשו במסגרת התקשרויות קודמות, לרבות חתך אפיון לפי סוגי הטובין/השירות/העבודה</li> <li>• מחירים קודמים לפי סוגי הטובין/השירות/העבודה</li> <li>• יש לצרף דוחות מעקב מסכמים ו/או דיווח על כשלים במכרז</li> </ul>
לא היו התקשרויות קודמות

### חתימת ממלא הטופס:

שם	אריאל קדושי
חתימה	
תפקיד	מנהל רכש טכנולוגי

שם	שחר כ"ץ
חתימה	
תפקיד	ראש אגף בכיר מערכות מידע

## שם טופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות

שם ההוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט.7.2.2.1

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות

### חלק ב – סיווג ההתקשרות

ימולא בכל מקרה שאינו מכרז פומבי רגיל.

אנו מבקשים לסווג את ההתקשרות המפורטת להלן בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות חובת מכרזים (למעט תקנות 3(1), 3(2) ו-3(8)).

להלן פרטי ההתקשרות:

סוג רכש/מכר: (סמן X במקום המתאים)

טובין                     
  שירותים                     
  ביצוע עבודה                     
  מקרקעין

התקנה ותקנת המשנה לתקנות חובת מכרזים שעליהן מסתמכת הבקשה:

תקנה 3 – התקשרות בפטור ממכרז, תקנת משנה 1\_

תקנה 4 – התקשרות במכרז סגור, תקנת משנה -

תקנה 5 – התקשרות עם בעל מקצוע מומחה \_\_\_\_\_ תקנת משנה \_\_\_\_\_

תקנה 5א – התקשרות עם מתכנן, תקנת משנה \_\_\_\_\_

תקנה 7 – התקשרות במכרז עם מו"מ, תקנת משנה \_\_\_\_\_

תקנה 19 – התקשרות במכרז ממוכן מהיר. תקנת משנה \_\_\_\_\_

### נימוקים לבקשה

נא להתייחס בין היתר לסעיפים הבאים:

<p><b>האם קיים מכרז מרכזי של החשב הכללי או של גורם מוסמך אחר בנושא ההתקשרות</b>                  אם קיים – יש לנמק מדוע מוצדק לבצע התקשרות שלא במסגרת המכרז המרכזי</p>
לא

<p><b>מדוע אין זה אפשרי או מוצדק לבצע התקשרות באמצעות מכרז פומבי רגיל או בהליך תחרותי בהתאם למדרג ההליכים המפורט בתקנה 1ב</b></p>
<p>סיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס, היא פעולה חד פעמית לתקופה של מספר שנים. לאור זאת נראה כי במהלך השנים הקרובות לא יהיה צורך בכמות שעות ייעוץ לנושא הנדרש, שתעלה על 50,000 ש"ח.</p>

במקרה שבו מדובר בהתקשרות לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32) לתח"ם, יש למלא את השדות הבאים:

<p><b>האם בוצע הליך בחינת קיומם של ספקים/מיזמים</b>                  אם בוצע יש לפרט את תוצאותיו</p>
X

## שם טופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות

שם ההוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.2.2.1

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

במקרה שבו מדובר בהתקשרות המשך לפי תקנה 3(4) לתח"ם, יש להתייחס לסעיפים הבאים: X

אופן ביצוע התקשרות ראשונה:

מכרז פומבי     
  מכרז סגור     
  פטור ממכרז לפי תקנה \_\_\_ ותקנת משנה \_\_\_

### פירוט לגבי ההתקשרויות בנושא זה

סוג התקשרות המשך (הארכה או הרחבה)	תקופת ההתקשרות	שווי ההתקשרות	נושא	מספר פנייה/דיווח במערכת מנוף	גורם מאשר ההתקשרות (ועדת המכרזים/ועדת הפטור המשרדית/ועדת הפטור)	תקנה בתקנות חובת המכרזים (תח"ם)	
							התקשרות ראשונה
							זכויות ברירה (אופציות) שמומשו
							זכויות ברירה (אופציות) שמומשו
							זכויות ברירה (אופציות) שמומשו
							התקשרות המשך ראשונה לא כולל התקשרות המשך מבוקשת
							התקשרות המשך נוספת לא כולל התקשרות המשך מבוקשת
							התקשרות המשך נוספת לא כולל התקשרות המשך מבוקשת
							התקשרות המשך נוספת לא כולל התקשרות המשך מבוקשת
							התקשרות המשך מבוקשת

<ul style="list-style-type: none"> <li>האם מדובר בהארכה או בהרחבת ההתקשרות</li> <li>האם תנאי התקשרות המשך זהים להתקשרות הראשונה או מיטיבים עם המשרד</li> </ul>	X

## שם טופס: בקשה לאישור וסיווג התקשרות

שם ההוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות


מספר טופס: ט. 7.2.2.1

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

במקרה שבו מדובר בהתקשרות לפי תקנות 4 / 5 / 5 לתח"ם, יש להתייחס לסעיפים הבאים:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• האם קיים מאגר מרכזי בנושא ההתקשרות</li> <li>• שם רשימת המציעים</li> <li>• התמחות/תת התמחות מבוקשים</li> <li>• רשימת המציעים של המשרד/של משרד אחר</li> </ul>	X

### חתימת ממלא הטופס:

	אריאל קדושי	שם
		חתימה
	מנהל רכש טכנולוגי	תפקיד



תאריך: 27/10/19

טופס הזמנה (פנימי) ל- ציוד ענ"א - מספר: ( )

(כולל ריכוז הצעות מחיר ואישור הספק הזוכה)

נא להזמין את הפריטים הר"מ:

אל: קרן אילן

סעיף תקציבי 04530116

הוצאה 6400 - 0135 - 0002 - 5703

חלק א: הפריט להזמנה:

מס"ד	מק"ט פריט	שם הפריט (בעברית ולועזית)	יחידות חישוב	כמות מבוקשת
		מכשירי אבטחה ג'י'ן		1
הערות/מ'עדים:				

חלק ב: יעוד/מטרה:

יעוד/מטרה	עבור שם היחידה
	אבטחת ג'י'ן

חלק ג: ריכוז הצעות מחיר:

מספר פריט	שם הספק/חברה המוצ'ה	עלות יחידה * לפי ( ) ש"ל - \$		סה"כ עלות ההצעה (ללא מע"מ)	סה"כ (כולל מע"מ)	הערות ופרוט נוסף
		בדולר \$	בש"ח			
	TSC	269.66 (157)		49,927	42,336.62	

חלק ד: המזכיר ואישוריו:  
 פרטי רמזמין: \_\_\_\_\_  
 סם המזמין: \_\_\_\_\_  
 חתימה: \_\_\_\_\_

הספק הזומלץ: TSC  
 הערות: \_\_\_\_\_

הזמנה זו הוגשה לאישור תקציבי לאחר הליך הנקשרות הב':  
 מכרז פומבי מסי משנת: \_\_\_\_\_  
 מכרז סגור מסי משנת: \_\_\_\_\_  
 קבלת הצעות מחיר מתאריך: \_\_\_\_\_  
 מכרז מוכרי של החשכ"ל מסי: \_\_\_\_\_  
 פטור ממכרז מתאריך: \_\_\_\_\_  
 אחר/הערות: \_\_\_\_\_

המלצה ואישור מנהל ריש טכנולוגי: \_\_\_\_\_  
 סם: \_\_\_\_\_  
 תאריך הגשה לאישור: 27/10/19  
 חתימה: \_\_\_\_\_

"המלצה ואי אור מנמ"ר/סמנמ"ר": \_\_\_\_\_  
 סם: \_\_\_\_\_  
 תאריך ההמלצה: \_\_\_\_\_  
 חתימה: \_\_\_\_\_  
 הערות: \_\_\_\_\_

## Vicky Zimerman

---

**נושא:** קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט באבטחת מידע  
**קבצים מצורפים:** ARCMM

**From:** Tanya Frankl  
**Sent:** Wednesday, November 19, 2014 9:15 AM  
**To:** Ariel Kadoshi  
**Cc:** Libe Crenzel; Yoel Finkel; Arie Aharon; Brian Negin; Haim Plachinsky; Dana Leonov; Noga Shteren; Vicky Zimerman; Ofra Shochetman  
**Subject:** FW: באבטחת מידע קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט

אריאל שלום,

מצ"ב החלטת המחלקה המשפטית בדבר תקינות ההליך המקוצר.  
אבקש את טיפולך הדחוף מול הוועדה לאישור המסמכים שהוגשו,  
על מנת שנוכל לאשר את התעריף של היועץ ולקדם את ההזמנה.

בברכה,

טניה פרנקל  
ממונה התחייבויות והכנסות  
אגף בכיר חשבות | תחום הכנסות, חוזים והתחייבויות  
טל' 02-6592283 | נייד 050-6235304 | פקס. 02-6592293 | [tanyaf@cbs.gov.il](mailto:tanyaf@cbs.gov.il)  
שנייה מחשבה לפני הדפסה, לשמירה על איכות הסביבה



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
مركز الإحصاء المركزي

---

**מאת:** Orit levin  
**נשלח:** יום ג' 18 נובמבר 2014 11:36  
**אל:** Tanya Frankl  
**נושא:** RE: קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט באבטחת מידע

טניה,

הנושא בבדיקת עופרה מהלשכה המשפטית.  
אעדכן.

תודה.

אורית לזין  
חשבת בכירה  
חשבות | כספים וחשבונאות  
טל' 02-6592286 | פקס. 02-6592293 | [oritl@cbs.gov.il](mailto:oritl@cbs.gov.il)  
שנייה מחשבה לפני הדפסה, לשמירה על איכות הסביבה



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
مركز الإحصاء المركزي

---

**From:** Tanya Frankl  
**Sent:** Tuesday, November 18, 2014 8:55 AM  
**To:** Orit levin  
**Cc:** Libe Crenzel; Yoel Finkel; Arie Aharon; Brian Negin; Haim Plachinsky; Dana Leonov; Ariel Kadoshi; Noga Shteren; Vicky Zimerman; Ofra Shochetman  
**Subject:** RE: באבטחת מידע קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט

אורית שלום,

ועדת ענ"א קבעה כי מדובר בהתקשרות בהליך מקוצר, עפ"י דרישת הועדה נקבע תנאי סף כי היועץ יהיה ברמה 1 או 2. מאחר ואחד היועצים אינו עומד בדרישת הועדה, הצעת המחיר שלו בלתי קבילה ואין באפשרותנו לאשר התקשרות בהליך מקוצר.

מסמכי היועץ הזוכה עפ"י שיעור ההנחה המרבית, עפ"י הוראות התכ"ם יש לאשר ע"י ועדת המכרזים או ע"י החשבת.

אודה על קבלת החלטתך על מנת שאוכל לקדם בזריזות את העניין!

בברכה,

טניה פרנקל  
ממונה התחייבויות והכנסות  
אגף בכיר חשבות | תחום הכנסות, חוזים והתחייבויות  
טל' 02-6592283 | נייד 050-6235304 | פקס 02-6592293 | [tanyaf@cbs.gov.il](mailto:tanyaf@cbs.gov.il)  
שניה מחשבה לפני הדפסה. לשמירה על איכות הסביבה



מאת: Libe Crenzel

נשלח: יום ב 17 נובמבר 2014 15:58

אל: Tanya Frankl

עותק: Orit levin; Yoel Finkel; Arie Aharon; Brian Negin; Haim Plachinsky; Dana Leonov; Ariel Kadoshi; Noga Shteren; Vicky Zimmerman; Ofra Shochetman

נושא: RE- קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט באבטחת מידע

טניה שלום,

תודה רבה על התייחסותך להזמנה המדוברת. להלן הערותי:

- המסמכים לא הוגשו לוועדת מכרזים אלא הופנו ישירות לביצוע ההזמנה
- הוראת השעה הרלוונטית, 13.9.2, מבקשת כי ועדת המכרזים תאשר יציאה, כשבקשת ההצעות ליועץ היא בשעות ולא בתפוקות. היות וזה המקרה ביקשנו וקיבלנו אישור מהוועדה (ענ"א 53)
- בחירת הזוכה בבקשה נעשתה בהתאם לכללים שנקבעו בה, שעיקרם, זכיית המציע עם אחוז ההנחה הגבוה ביותר (וזאת לפי בקשה מפורשת של ועדת המכרזים). במצב זה, בו אין תעריך אבסולוטי בהצעה, אין צורך לשם הבחירה, לסווג את היועצים והשלמת מסמכים של כל ספקים אינה נחוצה לעצם הבחירה של הזוכה. תהליך הבחירה תקין והשלמת המסמכים דרושה רק במקרה של הזוכה, לשם סיווגו ותשלום התמורה.
- כמו כן, אין צורך לפי ההוראה באישורה של ועדת המכרזים, לא של הבחירה ולא של הסיווג של היועצים המוצעים.
- הוראת השעה אכן דורשת אימות נתוני הניסיון של נותן השירות (כלומר, הזוכה) ועל זה, באמת פסחנו בטעות. הטפסים מועברים לאישור הוועדה במייד
- בעניין השקיפות, ועדת המכרזים ענ"א 53 דרשה ליידע את המציעים שהתחרות הינה בין יועצים בעלי סווג חשכ"לי שונה. כך נעשה בסעיף 4.1.4 בפניה לבקשת הצעות (שנוסחה אושר בוועדת מכרזים). אין קשר בין כל זה לבין המסמכים שאכן חסרים באחת ההצעות הלא זוכות ואשר כפי שכתבתי לעיל, אין טעם לבקש מהספק להשלים.
- מכל האמור לעיל אסכם כי:
  - אין צורך להתנות את התקדמות ביצוע ההזמנה בקבלת מסמכים מהספק שלא זכה
  - הסיווג לזוכה מועבר לאימות ועדת המכרזים ויגיע אליך עם חתימתו
- אני לרשותך לכל דבר נוסף, אם יידרש, לקידום הנושא

ליבה קרנצל  
מרכזת בכירה (מכרזים)  
רכש נכסים ולוגיסטיקה | מנהל ומשאבי אנוש  
טל' 02-6592248 | נייד 050-6235450 | פקס 02-6592292 | [www.cbs.gov.il](http://www.cbs.gov.il)  
שניה מחשבה לפני הדפסה. לשמירה על איכות הסביבה



**From:** Tanya Frankl  
**Sent:** Sunday, November 16, 2014 15:56  
**To:** Ariel Kadoshi; Libe Crenzel  
**Cc:** Orit levin; Yoel Finkel; Arie Aharon; Brian Negin; Haim Plachinsky; Dana Leonov  
**Subject:** באבטחת מידע קביעת רמת תעריף השכר ליועץ לאתר אינטרנט

אריאל וליבי שלום,

הגיעה אל שולחננו הזמנה 4500966477 של טי.אס.ג'י בנושא יעוץ לאתר האינטרנט.  
מבדיקה מעמיקה של המסמכים שצורפו כולל ועדת המכרזים, עולה כי:

- הניירת שהוגשה לוועדה לצורך קביעת תעריף, לא אושרה ע"י הוועדה, כפי שנדרש בהוראת תכ"מ 13.9.2 סעיף 4.7.4.
- הניירת שהוגשה לוועדה לצורך קביעת תעריף, לוקה בחסר. בהתאם לדרישת ועדת ענ"א 53 נדרש "לפעול בשקיפות וידע את היועצים כי הבקשה הופנתה ליועצים שרמתם היא יועץ 1 או יועץ 2" לפיכך נדרש להשלים מסמכים המעידים על ניסיון מקצועי והשכלה בהתאם להוראת התכ"מ 13.9.2.1.
- המסמכים שהתקבלו בחשבות לצורך אימות ניסיון רלוונטי, לא אושרה ע"י הוועדה, כפי שנדרש בהוראת תכ"מ 13.9.2 סעיף 4.7.4.

לאור האמור לעיל, הניירת מוחזרת אליכם לבדיקה חוזרת ואישור וכן במידת הצורך השלמת מסמכים.

בברכה,

טניה פרנקל  
ממונה התחייבויות והכנסות  
אגף בכיר חשבות | תחום הכנסות, חוזים והתחייבויות  
טל' 02-6592283 | נייד 050-6235304 | פקס. 02-6592293 | [tanyaf@cbs.gov.il](mailto:tanyaf@cbs.gov.il)  
שניה מחשבה לפני הדפסה, לשמירה על איכות הסביבה



אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה  
Acquisitions and Logistics Department

ירושלים, כ"ו בתשרי תשע"ה  
יום שני 20 באוקטובר 2014

**יועץ אבטחת מידע בפיתוח אתר האינטרנט של הלמ"ס**

הלמ"ס נמצאת בעיצומו של פרויקט הקמת אתר אינטרנט חדש, באמצעות חברה מבצעת, האחראית הן לפיתוח והן לתשתיות המחשוב התומכות בו. על החברה המבצעת להיצמד לתכנון האתר שקיבלה מהלמ"ס, בהכנת איפיון מפורט ובכלל הביצוע בהתאם לדרישות שהופיעו במכרז בו היא זכתה.

לשם הבקרה על היצמדות החברה לדרישות אבטחת מידע הן באפיון המפורט והן בביצוע, הלמ"ס נדרשת לשירותי ייעוץ של מומחה. על כן פנתה הלשכה בבקשה להצעות 11/2014 לשלושה מומחים באבטחת מידע אשר מסוגלים להתמודד עם נושאים אלה והם הגישו הצעות כדלקמן:

#	מציע	מועמד	אחוז הנחה מוצע	דירוג
1	פאלאנטיר סריוירטי בע"מ	מר שי צלל יכין	1	3
2	טרי אדסק בע"מ	מר אבי אורנשטיין	1.5	2
3	TSG IT Advanced System LTD	מר ירון חקון	3	1

209.66

אי לכך נבחרה הצעת חברת TSG אשר הציעה את אחוז ההנחה הגבוה ביותר, עבור היועץ ירון חקון (המסווג לרמה 2 עפ"י הודעת החשכ"ל 13.9.2.1).

יובהר כי תנאי ההתקשרות בין הצדדים קבועים בהסכם המצורף לבקשה להצעות. תנאים כלליים שנרשמו בהצעת החברה אינם מתקבלים. הבהרה זאת נמסרה לחברה וזאת השיבה כי הדבר מובן ומקובל עליה.

עלות ההתקשרות המרבית על פי בקשה זו הינה 50,000 ₪ כולל מע"מ 18% ו-42,370 ₪ ללא מע"מ, אולם התשלום יהיה בהתאם לשעות שבוצעו בפועל ואושרו על ידי המזמין, מר חיים פלחצנסקי, ממונה אבטחת מידע בלמ"ס.

בכבוד רב,



ליקה קרנצל  
מרכזת בכירה (מכרזים)



חיים פלחצנסקי  
ממונה אבטחת מידע בלמ"ס

לוט: בקשת הצעת המחיר  
הצעות מחיר שהוגשו

## Libe Crenzel

---

**From:** Yaron Hakon <aron@qrity.com>  
**Sent:** Monday, October 20, 2014 17:34  
**To:** Libe Crenzel  
**Cc:** Ofra Shochetman; Ariel Kadoshi; Vicky Zimerman  
**Subject:** מענה לבקשה להצעה 2014\11 RE:  
**Attachments:** image2014-10-20-152708.pdf; ATT00001.txt

היי ליבה  
לגבי 1, מקובל.  
לגבי 2, מצורפת הצעה מעודכנת.

תודה  
ירון

**From:** Libe Crenzel [mailto:libec@cbs.gov.il]  
**Sent:** Monday, October 20, 2014 3:11 PM  
**To:** Yaron Hakon  
**Cc:** Ofra Shochetman; Ariel Kadoshi; Vicky Zimerman  
**Subject:** RE: 2014\11 מענה לבקשה להצעה

ירון שלום,

קיבלנו את הצעתכם וממנה נדרשים הבהרות כדלקמן:

1. התנאים שפורטו במענה שלכם, בכללם תיאור ההצעה ובפרט התנאים הכלליים שבסעיף 5.2, לא יובאו בחשבון כלל באם הצעתם תיבחר, זאת מכיוון שהבקשה להצעות כוללת בתוכה את ההסכם שייחתם בין הצדדים והוא קובע את תנאי ההתקשרות ביניהם. אבקש אישורכם כי האמור מובן ומקבול על ידי חברתכם.
2. לא ברורה בהצעתכם זהות החותם בשם המציע (השם והחותמת לא תואמים), נדרשת הבהרה

ליבה קרנצל

מרכזת בכירה (מכרזים)

רכש נכסים ולוגיסטיקה | מנהל ומשאבי אנוש

טל' 02-6592248 | נייד 050-6235450 | פקס. 02-6592292 | [www.cbs.gov.il](http://www.cbs.gov.il)

שניה מחשבה לפני הדפסה, לשמירה על איכות הסביבה



---

**From:** Yaron Hakon [mailto:aron@qrity.com]  
**Sent:** Sunday, October 19, 2014 17:15  
**To:** micrazim; Libe Crenzel  
**Subject:** RE: 2014\11 מענה לבקשה להצעה

שלום  
מצורף בגרסת PDF לבקשתכם

תודה  
ירון

---

**From:** Yaron Hakon  
**Sent:** Tuesday, October 07, 2014 5:31 PM  
**To:** [micrazim@cbs.gov.il](mailto:micrazim@cbs.gov.il)  
**Subject:** 2014\11 מענה לבקשה להצעה

שלום



מדינת ישראל  
State of Israel



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

לשכת היועץ המשפטי  
Legal Department

הנדון: חוות דעת משפטית בעניין בקשה להצעות מחיר לבחירת יועץ אבטחת מידע

לאתר האינטרנט - קביעת הזוכה

1. ועדת המכרזים של הלמ"ס אישרה בישיבתה מיום 30.9.2014 יציאה לבקשה להצעות מחיר לבחירת יועץ אשר יסייע וייתן מענה בנושא אבטחת המידע באתר האינטרנט החדש שנבנה בלמ"ס. מדובר בהיקף התקשרות שלא יעלה על 50,000 ש"ח כולל מע"מ (ועדה ענ"א 53).

2. הוראת התכ"ם הרלוונטית היא 13.9.2 קובעת בסעיף 4.2.2:

"לא תהיה התקשרות עם נותן שירותים בתעריף שעת' במסגרת השירותים שיעניק.

אלא אם החליטה ועדת המכרזים כי לא ניתן להגדיר במסגרת התקשרות זו את

התפוקות הנדרשות."

3. לאור הוראת התכ"ם, ובשל הצורך והבעייתיות להגדיר תפוקות בבקשה הזו, אישרה ועדת המכרזים את התקשרות לפי שעות, ולא לפי תקופות. הועדה קבעה כי הפניה תהיה ליועצים ברמה 1 או 2 בלבד, וכי הלמ"ס תיידע את היועצים בדבר. כן קבעה הועדה כי היועצים יתבקשו להציע אחוז הנחה לתעריפים המרביים אשר במחירון החשכ"ל לשעת עבודה של היועץ. היועץ אשר יציע את אחוז ההנחה הגדול ביותר יזכה בבקשה.

4. בעקבות זאת, נשלחה בקשה לשלושה יועצים אשר הגישו את הצעת המחיר שלהם כנדרש.

5. הוראת התכ"ם האמורה לעיל קובעת בסעיף 4.7 כדלקמן:

"לצורך אימות ניסיון רלוונטי. יידרש נותן השירותים להצהיר על עבודות קודמות שלו.

אימות המסמכים ייעשה בוועדת מכרזים."

6. "נותן השירותים" כפי שהוא מוזכר בהוראה, הוא הזוכה בהתקשרות, כך על פי פשט הכתוב. שכן כאשר רוצה ההוראה בסעיפים השונים להנחות בדבר ההתקשרות והיקפה, היא מתייחסת ליועץ כאל "נותן שירותים" ואילו במקרים אחרים היא קוראת ליועץ "מציע", כך למשל בסעיף 4.2: "המציע יידרש להגיש הצעת מחיר...".

7. לפי הבנה זו, סעיף 4.7.4 קובע כי אימות המסמכים של נותן השירותים ייעשה בוועדת המכרזים. אימות המסמכים של הזוכה, ולא של כל היועצים שהגישו הצעות ולא זכו בבקשה.

8. הבקשה להצעות מחיר נכתבה כדיון, ובהתאם להחלטת ועדת המכרזים. היועצים שאליהם פנתה הלמ"ס ידעו כי הם מתחרים מול יועצים ברמות 1-2 בלבד, ולא ברמות נמוכות מאלה.

18/10/14  
מלכי חתום  
ע. זרעוב  
בתיאום זכר

אז  
האיש  
מהלך  
נו. אפילו  
העניין  
מיתרי

me



מדינת ישראל  
State of Israel



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

לשכת היועץ המשפטי  
Legal Department

הצעות המחיר הוגשו בדרך של אחוז הנחה ממחירי המקסימום של ההוראה (בהתאם לסיווג שלא נעשה בשלב הראשון) ומי שהגיש את אחוז ההנחה הגדול ביותר זכה בבקשה.

9. רק בשלב הבא יש לפנות לוועדת המכרזים ולבקש אימות המסמכים של הזוכה, הלא הוא "נותן השירותים". ואין צורך לפי ההוראה לפרוש בפני ועדת המכרזים את כל המסמכים של היועצים שלא זכו בבקשה, שכן אימות הנתונים שלהם אינו רלוונטי ואינו נדרש.

10. אציין כי קורות החיים של אחד המציעים, אשר לא צירף את כל מסמכי הניסיון שלו, הינם מספקים לצורך בדיקת רמתו בשלב הגשת הצעה, וכי אין צורך לדרוש את כל מסמכי הניסיון שכן הוא לא זכה בבקשה, ולא נדרש סיווגו לצורך השוואת הצעתו מול המציעים האחרים, כך לפי האמור בבקשה, ובדרך בחירת הזוכה.

11. לאור האמור לעיל, ניתן ויש לפנות לוועדת המכרזים אשר תאמת את מסמכי הזוכה, ולאחר מכן תאושר ההתקשרות.

בכבוד רב,  
  
עופרה שוחטמן, עו"ד  
מנהלת מחלקה (בכירה) יועמ"ש



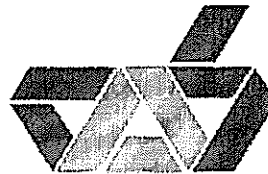
הצעה לשירותי ייעוץ מומחים בתחום

# Security Engineering

ייעוץ אבטחת מידע – פיתוח אתר אינטרנט

מענה לבקשה – 11/2014

עבור:



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

אוקטובר 2014





תאריך: 6 אוקטובר 2014

לכבוד: ליגה קרנצל, מרכזת בכירה (מכרזים).

**הנדון: הצעת מחיר עבור שירותי אבטחת מידע מומחים בתחום Security Engineering, מענה  
לבקשה 11/2014**

**1 הקע כללי**

**1.1 כללי**

הלמ"ס, הנמצאת בעיצומו של פרויקט הקמת אתר אינטרנט חדש, פרויקט המבוצע ע"י חברה חיצונית, מעוניינת לקבל הצעה לייעוץ לפי שעות עבודה בנושאי תשתיות אבטחת מידע וליווי הנחיות לפיתוח מאובטח בהתאם לדרישות שעלו במכרז.

אנו מתכבדים להגיש הצעה זו עבור שעות ייעוץ של ירון חקון, בהתאם לדרישות בבקשה מספר 11/2014.

**2 מידע אודות חברת TSG-Q.rity**

**2.1 כללי**

חברת קיוריטי (Q.rity – Quality Security Solutions) הוקמה בשנת 2009 כחברה המתמחה במתן שירותי ייעוץ, הדרכה ויישום פתרונות אבטחת מידע מתקדמים. בשנת 2013 נרכשה קיוריטי על ידי חברת TSG. החברה מעסיקה צוות של כ- 15 עובדים ונמצאת בגידול מתמיד.

יכולות החברה מתמקדות בשלושה תחומים עיקריים:

**• לוחמת מידע**

ביצוע סקרי סייבר ובדיקות חדירות לתשתיות ולמערכות אסטרטגיות, מתוך מטרה לדמות את פעילות לוחמת המידע של יריב ממלכתי / מסחרי בניסיונו לזהות ולפגוע בנקודות החולשה ולגרום לנזק ארגוני בקודתי או מתמשך.

סיוע בניהול אירועי לוחמת מידע / אבטחת מידע ("צוות התערבות") – סיוע בתהליך ההתמודדות עם אירוע לוחמת מידע (כגון: התפשטות וירוס, נזכות תוקף פעיל ברשת, מתקפות למניעת שירות, דלף מידע) לאורך כל שלבי האירוע ולמול כל דרגי הניהול, התשתיות והטכנולוגיה.

ביצוע חקר מעמיק לאירועי אבטחת מידע, יכולת לנתח עמדה חשודה וכל מדיה דיגיטאלית.

ידע וניסיון בחקירת אירועים שונים, מפעילות משתמש חריגה ועד לזיהוי ומציאת קטע קוד זדוני ייעודי.

ידע וניסיון בביצוע קורלציות בין מערכות שונות לקבלת תמונת מצב של האירוע. יכולת ביצוע של חקירות מסובכות המשלבות מספר רב של תחנות ומערכות.



## 2.2 רשימת לקוחות מדגמית ופרויקטים מייצגים

חברת TSG Qrity סיפקה ומספקת ליווי וייעוץ מומחים בתחום security engineering למספר חברות מובילות מהמגזרים השונים כולל:

- בנקים ומוסדות פיננסיים
- גופי ממשל
- תשתיות קריטיות
- גופים מוניציפאליים
- משרד הביטחון



### 3 הפעילות המוצעת

להלן תכולת הפעילות כפי שהיא כתובה בבקשה להצעה 11/2014:

1. ליווי הפעילות המתקיימת בשלב האפיון והאפיון המפורט על מנת לוודא שכול הדרישות הטכניות בנושא תשתיות אבטחת מידע באתר והנחיות לפיתוח המאובטח משולבות כנדרש בהתאם לדרישות המכרז.
2. יבצע design review לאפיון הטכני המפורט שיתקבל מהספק המבצע, בייחוד בהיבטי ארכיטקטורה, תשתיות אבטחת המידע וכן פיתוח המאובטח ויבחן את עמידתו בדרישות המכרז.
3. יספק ייעוץ בהתאם לשאלות מנהל אבטחת המידע בלמ"ס בנושאים השונים הרלוונטיים לאבטחת המידע באתר.

כל הפעילות שתבצע תתואם מראש מול מנהל אבטחת המידע כולל לוו"ז לביצוע.

### 4 התוצר

עבור כל פעילות ובהתאם לאופייה, יופק דוח מסכם בפורמט המקובל על למ"ס. הפעילות תכלול פגישות פרונטאליות באתר למ"ס, ביקורים באתרי הספק ועבודה במסגרת off line ממשרד חברת TSG-Qrity.

### 5 לוו"ז ועלויות

1. תקופת ההתקשרות תחל ממועד חתימת ההסכם ועד לסיום סך בנק השעות שעומד על 50000 שח כולל מע"מ.
2. היועץ זמין לפעילות באופן מדי.

#### 5.1 עלויות הפעילות

להלן טבלה המפרטת את מחיר הפעילות:

מחיר בש"ח	רכיב – תפילה
50000 ₪	בנק שעות לביצוע ליווי אבטחה בפרויקט אתר אינטרנט בהתאם לבקשה 11/2014

נספח 1 – הצעת מחיר

3%	הנחה מוצעת ליועץ אשר תחול על תעריפי הממירון	1
10% (נותן שירותים שמועסק במשרד/חברה)	הנחה נוספת שתחול על התעריף של היועץ בגין התקשרות מתמשכת בהתאם להוראה מס' 13.9.2 "העסקת נותני שירותים חיצוניים", מתחילת ההתקשרות	2
10%	הנחה נוספת שתחול על התעריף הנ"ל בהתאם לאותה הוראה, סעיף 4.4.3.3.1, לאחר שנתיים.	3

למען הסר ספק, על עבודת הייעוץ הנדרשת חלות, בנוסף להנחה שהמזיע יציע בהצעת המחיר (סעיף 1 בטבלה לעיל), ההנחות המחויבות בהוראת תכ"מ מס' 13.9.2 המצ"ב, כגון "התקשרות מתמשכת" כהגדרתה שם (סעיף 2 בטבלה).  
כמו כן תיתכן "הפחתה בשל עבודה בהיקף מלא לתקופה ממושכת", אחרי שנתיים התקשרות (סעיף 3 בטבלה לעיל), אם ההתקשרות תוארך בהתאם, בכפוף להוראת השעה בתוקף.

TSG Avner Amran  
VP Technical Division  
Technical & System Group  
חתימה וחותמת המזיע

אבנר אמרן  
שם מלא של החותם בשם המזיע  
20.10.14  
תאריך

עמוד 3 מתוך 15

# נספח 1' – הצעת מחיר

מדינת ישראל  
State of Israel



אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה  
Acquisitions and Logistics Department

נספח 1 – הצעת מחיר

3%	הנחה מוצעת ליועץ אשר תחול על תעריפי המחירון	1
10% (נותן שירותים שמועסק במשרד/חברה)	הנחה נוספת שתחול על התעריף של היועץ בגין התקשרות מתמשכת בהתאם להוראה מס' 13.9.2 "העסקת נותני שירותים חיצוניים", מתחילת ההתקשרות	2
10%	הנחה נוספת שתחול על התעריף הנ"ל בהתאם לאותה הוראה, סעיף 4.4.3.3.1, לאחר שנתיים.	3

למען הסר ספק, על עבודת הייעוץ המדרשת חלות, בנוסף להנחה שהמציע יציע בהצעת המחיר (סעיף 1 בטבלה לעיל), ההנחות המחויבות בהוראת תכ"ם מס' 13.9.2 המצ"ב, כגון "התקשרות מתמשכת" כהגדרתה שם (סעיף 2 בטבלה).  
כמו כן תיתכן "הפחתה" בשל עבודה בהיקף מלא לתקופה ממושכת", אחרי שנתיים התקשרות (סעיף 3 בטבלה לעיל), אם ההתקשרות תוארך בהתאם, בכפוף להוראת השעה בתוקף.

אשר  
VP Technology  
MESS AT LTD  
החתימה וחתימת המציע

שם מלא של החוקם בשם המציע: יבן כרון  
תאריך: 6/10/2014

עמוד 3 מתוך 15

## נספח 2' – קורות חיים – ירון חקון



מרטים אישיים

ת.ד:	033426768	שיוני ביטחוני:	רמה 2
נייד:	0506668229	מייל:	yaron@qtcy.com

### תמצית כישורים, ידע וניסיון מקצועי

<p><b>ניסיון מקצועי</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>תחומי אחריות עיקריים CTO, ארכיטקטורה, הנדסת אבטחה, SDL, פיתוח פתרונות אבטחה, מחשוב ענן, מובייל, פיתוח מאובטח, מבדקי חדירות, Web application security, סקרי סיכונים וסייבר (הערכת מצב אבטחה/סייבר)</li> <li>ארכיטקט ראטי וארכיטקט אבטחת מידע בפרויקט עירייה דיגיטלית של עיריית תל אביב.</li> <li>בקרת אבטחה לתכנון רשת VOIP</li> <li>מנהל תחום אבטחת אפליקציות ובסיסי נתונים בעיריית תל אביב והקוארטר נוספים</li> <li>יועץ אבטחת מידע MCS</li> <li>מוביל ומפתח הדרכה בבין בעל ניסיון של מעל 10 שנים בהדרכות במגזרים שונים בדגש על סייבר ואבטחת מידע</li> <li>ניסיון רחב היקף בכל הקשור לתחום Identity, Access, SSO Federation</li> <li>ביצוע Design review וכתובת מסמכי אפיון לארכיטקטורות, DATA CENTER, רכיבי תוכנה, בדגש על רכיבי אבטחת מידע</li> <li>הובלת פרויקטים הנדסיים בניהול והדיות, מאגרי הקוארטר, הגנת בסיסי נתונים ומערכות מידע מרכזיות, מחשוב ענן ופתרונות SaaS, כמו כן, ניהול סיכונים ומתן פתרונות אבטחת מידע בתחומים אלו ותחומים נוספים</li> <li>הובלת מבדקי חדירות (PI) אפליקטיביים וסקרי סיכונים</li> <li>הובלת ארגונים לקראת הסמכה ל- PCI DSS, תקני אבטחה במחשוב ענן CSA, תקן המפקח על חברות הביטוח, בנקים ומוסדות רגולאיים</li> <li>הנבחרת הדרכות מנהלים ומפתחים בנושאי פיתוח מאובטח, ביצוע בדיקות חדירות, תשתיות אבטחת מידע, ניהול והדיות ופרוצדורות, קריפטוגרפיה, מחשוב ענן, מובייל, הגנה בסייבר ומודיעין סייבר</li> <li>הובלת תרגילים בתחום אבטחת מידע/סייבר והמשכלית נסקית</li> <li>הניח תקף למגוון סקטורים - בנקאי/פיננסי, ביטחוני, ממשלתי, חברות ועירויות ידע, חברות המשתתפות מוצרי אבטחת מידע ובריאות.</li> </ul>
<p><b>יכולות וכישורים</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>בעל ניסיון עשיר בניהול פרויקטים חוצי ארגון וניהול צוותים מולטי-דיסציפלינאריים בתחומים שונים כולל IT, תוכנה, QA, סקרים, מבדקים וכו'</li> <li>בושר ארגון ויכולת ביצועית גבוהה, ראייה מערכתית-עסקית, תקשורת בינאישית גבוהה, בעל מעוף וממקד מטרה.</li> <li>מופחיות בתחום ניהול אבטחת מידע כולל ידע מעמיק בתקנים בענן תקן PCI, כתיבה וניהול סריינות, דרישות מערכת, אישור גרסאות וקביעת מתודולוגיות</li> <li>ניסיון רב בעולם אבטחת המידע והסייבר</li> <li>ידע תיאורטי ומעשי</li> <li>חשיבה "מחוץ לקופסא" ויכולות מערכתיות - ניתוח איומים/סיכונים, פיתוח פתרונות אבטחה וניהול פרויקטים.</li> <li>שחקן צוות.</li> <li>יכולות כתיבה מסמכי אפיון, מסמכי פרויקט, נהלים, מודול איומים וכד'</li> <li>פיתוח חומרי הדרכה וביצוע הדרכה בפועל</li> </ul>
<p><b>תחומי ידע</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>שפות תכנות Java, JavaScript, C#, C, .Net, SQL, HTML, VB, VB Script, Magic</li> <li>ידע מעמיק בפרוטוקולי תקשורת ותשתיות אבטחת מידע בדגש על מוצרי WAF ו DBFW</li> <li>ידע מעמיק בנושא Federation, SSO, Identity &amp; Access</li> <li>ידע במתודולוגיות פיתוח מאובטח (SDL) ומתודולוגיות הגנה ותכנות זכרון כגון Microsoft Web Application Security Framework</li> <li>תכנות, עיצוב, ניתוח מערכות וביצוע סקרי קוד</li> </ul>

## נספח 2' – קורות חיים – ירון חקון

- ידע בתחום ה SOA ו Web Services, XML
- ידע במערכות הפעלה Windows ו-Linux ובמערכות מסדי נתונים כגון Oracle, SQL Server.
- MySQL, ובסיסי נתונים מסוג NoSQL.
- ידע רב בטכניקות תקיפה שונות כרבות אלה המופיעות ב-OWASP Top 10
- קדיפטוגרפיה, PKI, חתימות דיגיטליות, RMS
- אבטחה בתחום VOIP - יוצרי מיקרוסופט Lync server
- אבטחה התחום מחשוב הענן ידע טכני ותקנים רלוונטיים.
- אבטחה התחום המוביל - BYOD, MAM, MDM, Sandbox ועוד
- תקנים ורגולציות בעולם הבנקאי, ביטוח וכד'
- PCI DSS, ISO, SOX, ISOX, 357, 257, CSA

### ניסיון תעסוקתי

שנת תחילת	עד תאריך	חברת / איגוד - תפקיד אחרון	תיאור התפקיד
2014	היום	TSG-Quity	CEO, הובלת החברה ברמת העסקית והטכנולוגית ארכיטקט ראשי
ינוני 2009	2014	קורטיסי - מנהל מחלקת ייעוץ בחברת COO וארכיטקט אבטחת מידע ראשי CTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הובלת החברה ברמת העסקית-תפעולית</li> <li>• שותף בהקמת החברה, ניס, הנייה וניהול תוכנית עבודה של אנשי החברה</li> <li>• הובלת תוכנית אסטרטגית להחזמו הפעילות בחברה</li> <li>• ניהול ומעקב אחר ביצועי עובדים מול מטרות ויעדי החברה.</li> <li>• ניהול קשרי לקוחות אסטרטגיים</li> </ul> <p>CTO, הובלת החברה ברמת העסקית-טכנולוגית</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• R&amp;D, חקירת אימים ופתרונות אבטחת מידע מתקדמים</li> <li>• ייעוץ בנושא אבטחת מידע כולל ניהול והובלת פעילויות אבטחת מידע אצל לקוחות.</li> <li>• ניהול והסדרת צוותי אבטחת מידע אצל לקוחות ובחברה</li> <li>• ביצוע סקרים ובקורות אבטחת מידע.</li> <li>• ניהול ומימוש תהליכי SDL, כולל הכשרת צוותי פיתוח, בקרת תהליכי פיתוח מאובטח, ניתוח וסיווג אימים, architecture design &amp; review, ביצוע בדיקות ושאר פעילויות עקבי הרישום תהליך SDL</li> <li>• כתיבת מפרטי בדיקות אבטחת מידע עבור פרויקט ביטחוני ביחידת מודיעין, וביצוע בדיקות מטוגל במסגרת מעבדות OSAT בתעשיות ביטחוניות</li> </ul>
2006	ינוני 2009	מנהל מחלקת WAF וייעוץ אבטחת מידע בכיר בחברת 2bsecure	<p>ניהול תחום WAF</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WAF - הקמת המחלקה, ניס, הנייה וניהול של אנשי המחלקה, הטמנה ויבנית פרויקטים ל Application Fw כגון, FS, IMPERVA, Defender, פרויקטריטי ועוד</li> </ul> <p>ייעוץ אבטחת מידע</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ייעוץ בתחומי אבטחת מידע שונים במרויקטים נרחבים והברות רבות מארץ ומעולם כולל <ul style="list-style-type: none"> <li>○ בדיקה, והיקון כשלי אבטחה אפליקטיביים כגון Buffer Overflow, Cross Site Scripting, SQL Injection, LDAP Injection, Session Hijacking, Format Strings, Parameter/Logic manipulation, etc.</li> <li>○ הטמנה ויבנית פרויקטים ל Application Fw כגון IMPERVA, FS, Defender ועוד</li> <li>○ תכנון ומימוש פתרון משלים ל PKI עבור פרויקט ביחידות המודיעין</li> <li>○ Reverse Engineering - ידע במימוש Executable File ברמת קוד מכתה, שינוי קוד והוספת קיימות, הוספת קוד, אנוניה לקוד מקומפל, חילוף יסודותי וכדומה.</li> <li>○ Cracking - מיצור מנגוני הננה של תוכנות, יצירת Key Generators</li> <li>○ Anti Cracking - טכניקות להגנה ממני פריצות</li> <li>○ שימוש בכלי פריצה/בדיקה/ניטור אפליקטיביים</li> <li>○ Application Security - ביצוע Code Design, Code Review</li> </ul> </li> </ul>

## נספח 2' – קורות חיים – ירון חקון

<b>Penetration Test,</b> • ביצוע הדרכות בנושא פיתוח מאובטח עבור לקוחות כגון מייקרסופט ישראל, צה"ל ועוד • כתיבת נהלי א. מ., נהלי פיתוח מאובטח (SDL) • ניסיון בפיתוח ובדיקות בסביבות ASP,ASP.NET,VBSCRIPT,SQL,JAVA SCRIPT,PHP,(ORACLE SQL SERVER)				
• נציג הייל האוויר בתעשיות ביטחוניות (רפא"ם) תע"ש אלביט • בחן ח"א בתעשיות - אישור מוצרים מקו הייצור לפני הכנסתם לחייט • הסמכת יחידות צבאיות ומפעלים אזרחיים לתקן סגולתקן ח"א • מ"ע הדרכה יחידתי וממתח הדרכה ראשי בתחום מערכות ירי בהייל • מ"ע איכות, נהלים ובטיחות יחידתי • מ"ע אבטחת מערכות מידע ביחידה • מ"ע קליטה, מחזוקה ופיתוח של מערכות מידע • מ"ע אתר אינטרנט ופיתוח web, share point ואפליקציות לקוח • מ"ע מחשב יחידתי (תמיכה, הדרכה, דרישות)	• שירות קבוע בעה"ל בבסיס 108 צרפין	2006	2000	
• 1997, צוקות.	חיל הים	שירות צבאי		
• 2006 – 2000 קבוע - נציג ח"א בתעשיות ביטחוניות ומביל הדרכה • 2000 - 1997/4 סדיר- מ"ע מערכות ירי, מלפח רמון, דגת דויד	חיל אויר			
• הקמת מוזמים/סטארטאפ בתחומים Digital Social Security • תכנון פיתוח ואחזקה של אתרי WEB • נגרות עץ, חשמל ואלקטרוניקה	ניסיון תעסוקתי נוסף			
• Security User Group Microsoft Israel - מרצה ומנהל בקהיות אבטחת מידע המפתחים מטעם מייקרסופט ישראל - http://www.microsoft.com/israel/communities/usergroups/securedev. הרצאות במגזר הישראלי לאבטחת מידע • הרצאות כמנחה OWASP ישראל.	תרומה והזקרה בקהילות אבטחת המידע			

### השכלה

שנת תואר	שנת תואר	תואר / תעודה	תחום	מוסד לימודי
2000	2005	BA	מדעי המחשב	האוניברסיטה הפתוחה
2005	2005	הסמכה מקצועית	פיתוח ב Net	מכללת Ness IT
2004	2004	הסמכה מקצועית	Web master	מכללת רמת גן
2000	2005	הסמכה מקצועית	סוקר איכות, מביל מבדקי איכות, בחן בתעשיות ביטחוניות	מכון התקנים הישראלי
1992	1997	הנדסאי	הנדסאי חשמל, אלקטרוניקה ומחשבים	מכללה להנדסאים - עמל הדרה
1992	1995	בגרות	נגמת חשמל אלקטרוניקה ומחשבים	עמל הדרה

## CURRICULUM VITAE – YARON HAKON

### Personal Information

- Name: Yaron Hakon
- I.D: 033426768
- Date of birth: 01/10/76
- Situation: maride
- Address: 21 yhoda ayamit, Tel-Aviv.
- Mobile/ Fax 972-50-6668229.
- Email: yaron@qrity.com

### AREAS OF EXPERTISE

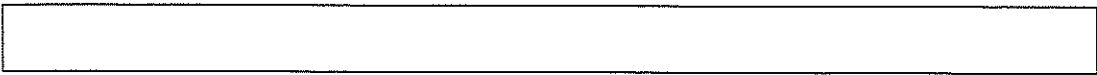
- Data center architecture.
- Federation and SSO architecture & implementations
- Cyber Warfare.
- .NET framework.
- Network, Host and Application Security (Design/architecture review, code review, etc').
- SDL.
- Threat Modelling.
- Security management.
- PCI solutions and regulations.
- Security Penetration Tests.
- Security Code Reviews
- Speaker and coursware development).
- Infrastructures (Active directory, SQL, IIS, more...).
- QA, ISO.

### Awards and recognitions

- .NET Security User Group Manager.

### EDUCATION

- 2006 - .Net course at Ness College that include: C# , ASP.Net , Web Services and .Net 3 Framework.
- 2005 – BA. In science at the Open University.
- 2002 – QA Test Leader at the SII college.
- 1999 - Web master course at Ramat-Gan College (600 Hr) that included:;C,C++,VB, Access, Web, .Net and more.
- 1998 - computers & electronics engineer at AMAL College.



## PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Q.rity – CTO & Head of consulting services
- Q.rity , Information Security Architect,
- 2Bsecure WAF Team Leader, Team establishing, acquiring knowledge Design& implementation for Web application FW and data Center Security (DCS) protection.
- 2Bsecure - 2005-2007 - Application Security consultant.
- IDF – Air Force - 1998-2005 - Representative in the Israel Military Industries(Rephael\ IMI \ Elbit) for the Israel Air Force. Quality Auditor. QA (ISO) testing and verification in the IMI'S and in IAF bases for the IAF. UNIT Responsibilities in the fields of: Training, Teaching, QA, Computer Systems, and more. .

## PROFESSIONAL ACTIVITIES

- Q.rity. CTO & Head of consulting services.
  - 2009(Aug) today's CTO, Information Security Architect.
  - Establish the consulting Team at Q.rity. Include:
    - Raising man power for the consulting team.
    - Building special security services for the team.
    - Creating relationships with new customers.
    - Adding partners and integrating with partners for special services.
    - Deliver information security consulting services for Q.rity and partners customers.
    - Q.rity CTO.
- 2B Secure.
  - 2007 to 2009(Aug) WAF Team Leader.
  - WAF team is specializing in Web Application FW and DB FW (Data Center Protection) technologies and architectures.
  - Establish the WAF Team at 2bsecure. Include:
    - Raising man power for the WAF team.
    - Acquiring knowledge to the WAF team, customers and partners.
    - Architecture consulting and design for Data Center Security solutions.
    - Implementation and escorting DCS projects.
    - WAF Profiling and adjustments for better DCS protection.

2005 to 2007 Security consultant.

- consulting for large scale projects for military, government, healthcare and finance
- code review, architecture review, design review, pen testing, threat modelling, more...
- Developing courses of security for developers.
- Lecturing & teaching Application Security in security users group and developers courses.
- Accompanying SDL process in organizations and projects.
- Defining, architecting and implementing PKI projects.
- penetration tests and debugging for security vulnerabilities in .Net applications.
- Developing and Responsible for the company Web Site.

■ IDF-IAF

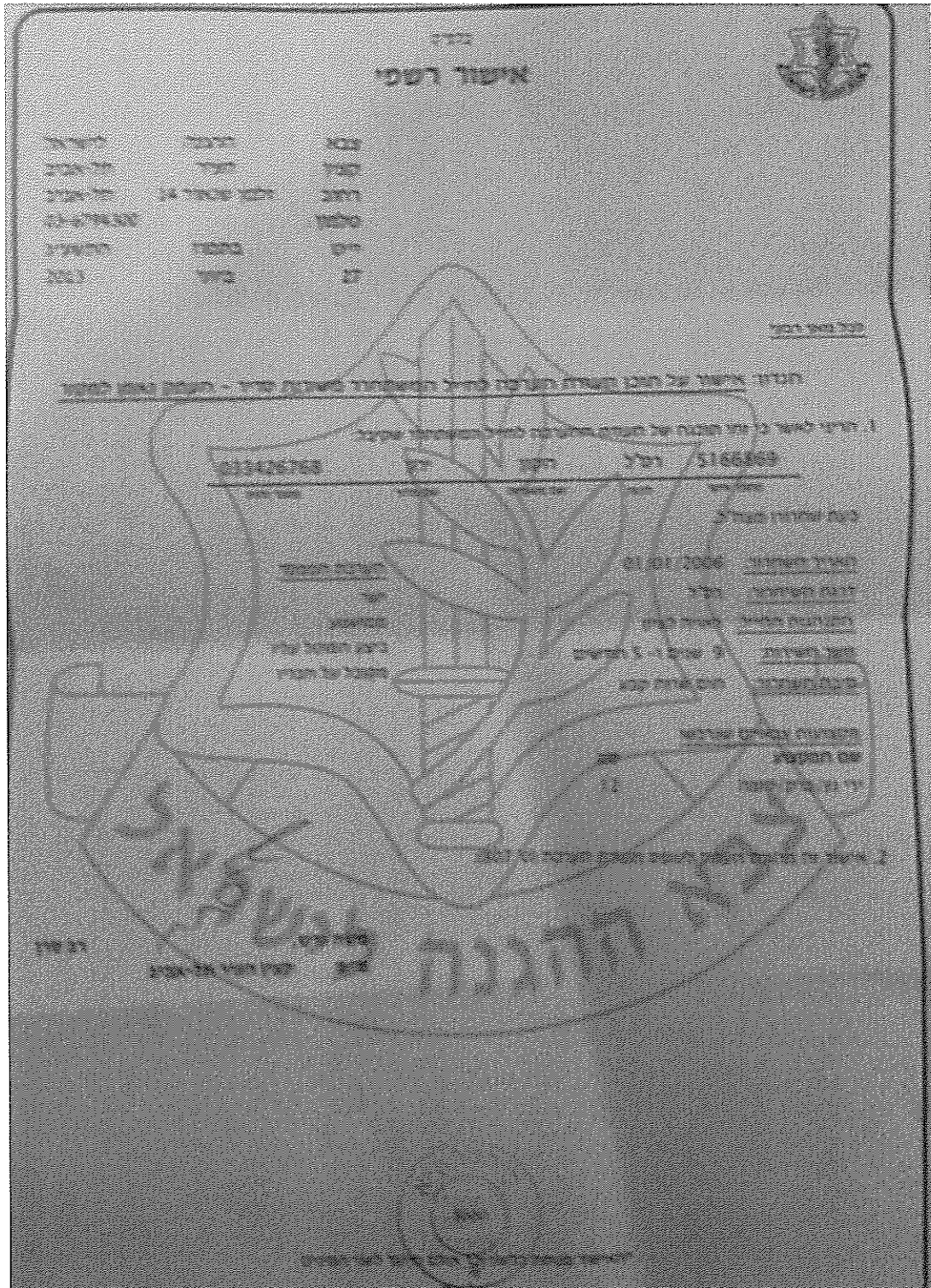
2000- 2005 Israel Air Force:

- Command, Training and Teaching soldiers in the IAF (QA and AMO).
- Responsible for QA(ISO) regulation – writing and enforcement.
- Responsible for the Quality of the environment in the UNIT .
- Responsible for Computer Systems and new technologic.
- .Net Programmer (C#).
- Responsible to computerize some of the "Man Process" in the UNIT.
- Responsible for the UNIT Web Site.
- QA – ISO Testing in the IMI'S.
- QA – ISO Verification and approve in the IMI'S.
- Product Certification in the IMI'S.

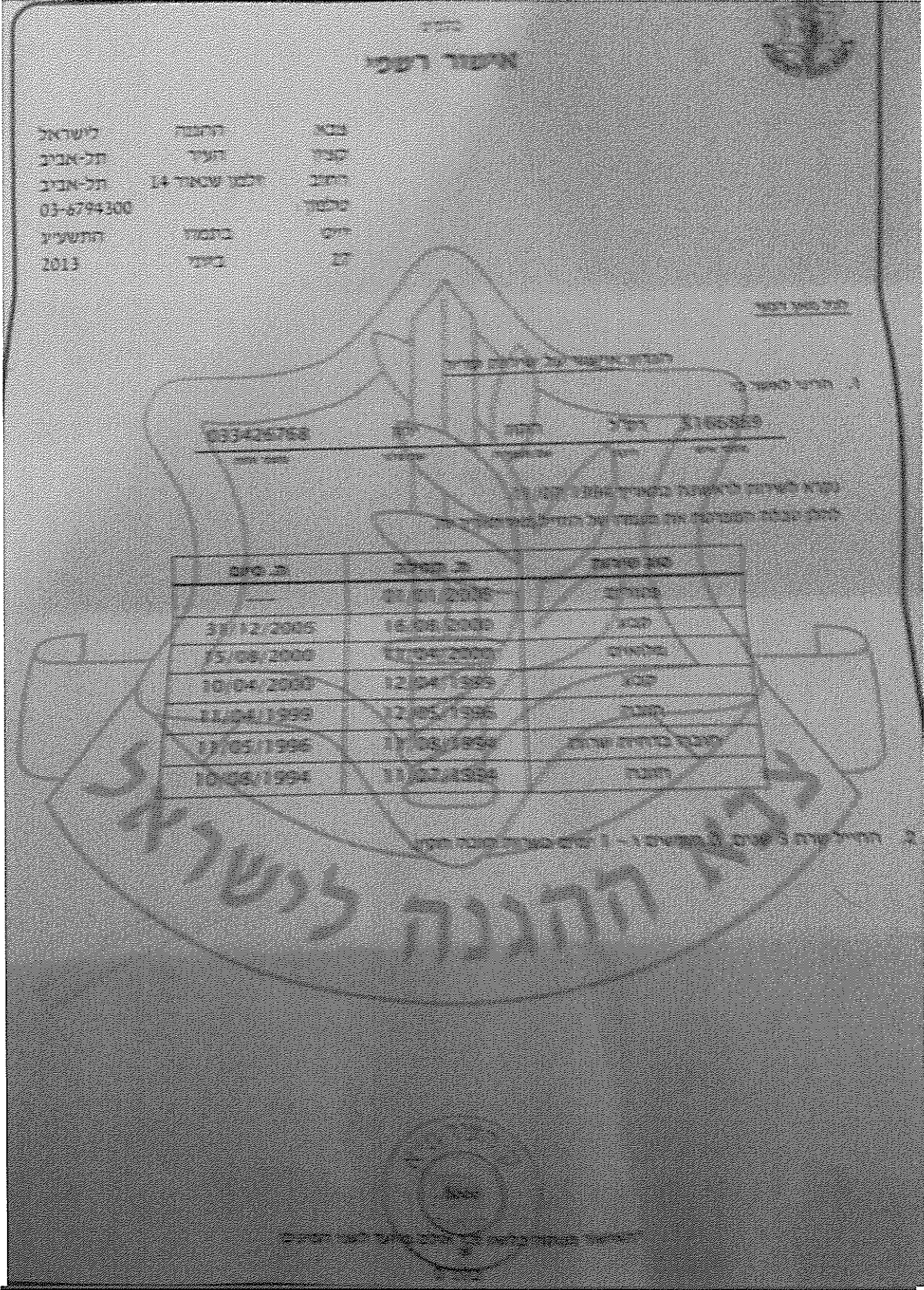
## נספח 3 – אישורי עבודה בתחום – ירון חקון

להלן מספר אישורים המוכיחים כי לירון מעל ל 10 שנים ניסיון בתחום אבטחת המידע.

1 – אישור על תקופת שירות בקבע בתחום משנים 2000-2006:



נספח 3' – אישורי עבודה בתחום – ירון חקון



## נספח 3' – אישורי עבודה בתחום – ירון חקון

אישור על עבודה בחברת 2bsecure בין השנים 2006 – 2009:



תאריך: 25/6/2013

לכל מאן דבעי

### הנדון: אישור העסקה

הריני לאשר כי ירון חקון, בעל ת"ז מס' 33426768 הועסק בחברת 2B Secure מתאריך 1/1/2006 ועד 31/8/2009.

בכבוד רב,  
אלון מנצור  
מנכ"ל

2B Secure



תאריך: 11.11.2014

לכל מאן דבעי.

הנדון: אישור העסקה - ירון חקון

הריני לאשר כי ירון חקון ת"ז 033426768 מועסק בחברת Q.rity (קיוורטי) החל מתאריך 1.9.2009 ועד היום בתפקיד יועץ אבטחת מידע.

משנת 2013 חברת קיוורטי הינה חברת בת של חברת TSG.

בכבוד רב:

TSG IT Advanced Systems Ltd  
P.O.B. 58010 Tel-Aviv  
ISRAEL Zip 61581

אבנר עמרן, מנהל חטיבת הטלקום והסייבר, TSG

## נספח 3' – אישורי עבודה בתחום – ירון חקון

אישור על עבודה בחברת קיוריטי בין השנים 2009 – 2013 (לפני רכישת TSG את קיוריטי):



תאריך: 26/6/13

לכל מאן דבעי

### הדון: אישור העסקה

הריני לאשר כי ירון חקון בעל ת.ז מס' 33426768 מועסק בחברת קיוריטי החל מתאריך 1/9/2009 ועד היום.

בכבוד רב  
חיים דרור  
מנכ"ל  
קיוריטי

קולטת רישוי תעסוקה  
קיוריטי  
51422222



# האוניברסיטה הפתוחה

מעניקה בזאת

למר ירון הקון

את התואר

## בוגר אוניברסיטה B.Sc.

במדעים

לאחר שסיים את מכלול לימודיו  
ועמד בבחינות ובכל יתר הדרישות האקדמיות  
לפי תקנון האוניברסיטה

האוניברסיטה

ירושלים

פרופ' חנית מסרירון  
נשיאת האוניברסיטה

רעננה, כח באייר תש"ע, 12 במאי 2010  
ירון הקון, ת"ז 033426768



**תצהיר**

אני הח"מ, ירון חקון, בעל ת.ז. שמספרה 033426768, לאחר שהוזהרתי כי עליי לומר את האמת, וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב, כדלקמן:

1. בשנים 2000 עד 2006 שירתי שירות קבע בצה"ל.
  2. התפקיד הראשי במהלך שירות הקבע היה "נציג ח"א בתעשיות ביטחוניות".
  3. מעבר לתפקיד זה ביצעתי מספר תפקידים נוספים כולל:
    - 3.1 מנהל מחשוב ופיתוח ביחידה.
    - 3.2 מנהל אבטחת איכות ואבטחת מידע.
    - 3.3 מנהל בטיחות.
    - 3.4 מנהל הדרכות והסמכות חייליות עבור שלב 9 חמשים.
- במסגרת תפקידים אלו הובלתי נושאים ופרויקטים טכנולוגיים שונים כולל שינוי תצורת העבודה ביחידה מניירת למערכת ממוחשבת שפותחה על-ידי ואומצה בחייל כמערכת חיילית. מפאת רגישות המערכת ודרישות מחלקת ביטחון השדה נאלצתי ללמוד וליישם מנגנוני אבטחה בכל השכבות החל מהשכבה האפליקטיבית, שכבת מערכת ההפעלה ושכבת הרשת.
- בהתאם לאמור, ניתן לייחס את שנות העבודה כאיש קבע בצה"ל כשנים בהן עסקתי בנושאים טכנולוגיים כולל התמחות וביצוע פרויקטים hands on בנושא אבטחת מידע.

החלום

ירון חקון  
ת.ז. 033426768  
תאריך: 2/11/14

**אישור**

אני הח"מ, עו"ד מיכל רפיד, מ.ר. 38624, מקריית עתידים תל-אביב, מאשרת כי הי"ה ירון חקון, אשר הזדהה בפניי עם ת.ז. שמספרה 033426768, חתם על תצהיר זה בפניי ביום 12/11/14 לאחר שהוזהרתי כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן.

מיכל רפיד, עו"ד  
מ.ר. 38624

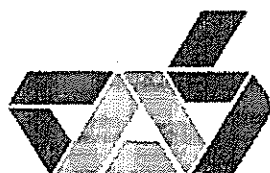
מיכל רפיד, עו"ד



# הצעת מחיר לשירותי ייעוץ בתחום אבטחת מידע

מענה לבקשה 11/2014

עבור



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה  
Central Bureau of Statistics  
دائرة الإحصاء المركزية

Amit Hayun

09/10/2014

לכבוד: ליָה קרנצל, מרכזת בכירה (מכרזים).

## 1 כללי

בהמשך לבקשתכם, אנו שמחים להגיש את הצעתנו לליווי פיתוח מאובטח של אתר האינטרנט החדש של הלמ"ס.

המסמך כולל בתוכו את דרכי העבודה המפורטים הכוללים את מגוון השירותים במסגרת הפרויקט המוצע.

נשמח לעמוד לרשותכם לכל שאלה או הבהרה בנוגע להצעת המחיר.

## 2 תיאור המערכת

הלמ"ס נמצאת בתהליך בניה של אתר האינטרנט ע"י חברה חיצונית ומעוניינת בשירותי ייעוץ אבטחת מידע אפליקטיבי ותשתיתי שיוודא שהפיתוח מבוצע לפי מתודולוגיית פיתוח מאובטח ויבטיח את חסינותו של האתר לפני שהוא נגיש לציבור.

## 3 פאלאנטיר סקויריטי – צוות הפרויקט

הליווי יתבצע ע"י שי צלליכין, מנכ"ל חברת פאלאנטיר ושם ידוע בתחום אבטחת מידע וסייבר, שי מתפקד כמנכ"ל החברה לאחר שצבר ניסיון של מעל 10 שנים בתחום אבטחת מידע בישראל ובעולם.

## 4 הפעילות המוצעת לפי המכרז

- ליווי הפעילות המתקיימת בשלב האפיון והאפיון המפורט על מנת לוודא שכול הדרישות הטכניות בנושא תשתיות אבטחת מידע באתר והנחיות לפיתוח המאובטח משולבות כנדרש בהתאם לדרישות המכרז.
- יבצע design review לאפיון הטכני המפורט שיתקבל מהספק המבצע, בייחוד בהיבטי ארכיטקטורה, תשתיות אבטחת המידע וכן פיתוח המאובטח ויבחן את עמידתו בדרישות המכרז.
- יספק ייעוץ בהתאם לשאלות מנהל אבטחת המידע בלמ"ס בנושאים השונים הרלוונטיים לאבטחת המידע באתר.

## 7 נספח א – קורות חיים של שי צלליכין

### Personal

Year of birth: 1974

Place of birth: Israel

Languages: Hebrew (mother tongue), English (excellent)

Contact details: [shayz@palantirsecurity.com](mailto:shayz@palantirsecurity.com) / 052-4662650

### Skills & Experience Summary

- 12 years of experience in Cyber Security
- 17 years of experience in IT & Software Development
- A pioneer and a leader in the Software Security arena
- Wide scale of technological capabilities
- Hundreds of client engagements (in Israel and abroad)
- Proven management skills
- Excellent interpersonal communication skills
- Frequent Speaker in conferences and in public media

### Technical knowledge

- Languages: Java / C / C++ / C# / VB / XML / UML
- Technologies: J2EE / EJB / Servlets / JDBC / RMI / Applets / JFC (Swing) / JavaBeans / WAP / SOAP / Web Services / MS.NET / COM+ / COM / ISAPI / ASP / IIS
- Protocols: TCP / IP / HTTP / SNMP / SSL / SMTP / POP3
- Areas of Knowledge: Cyber & Information Security / Internet / Mobile Internet / GSM / GPRS / Embedded Electronics / Location-Based Services / GIS / OOP & Design Patterns
- Middleware Solutions: IBM WebSphere / BEA WebLogic / JBoss / BEA Tuxedo / TIBCO Rendezvous
- Cyber Security: Software Security / SDL / Web Application Security / Cloud Security / Malware / Cyber Forensics / DDoS / OS Security / Telecom & Mobile Security / Application-Level Firewalls & Scanners / Cryptography / EAI & Middleware Security / Authentication solutions

### Experience

2014 – Now **PALANTIR SECURITY, FOUNDER & CEO**

**ISRAEL**

*A boutique Cyber Security consulting firm, focusing on Software & Product Security. Assisting Software Vendors and development organizations to efficiently integrate security into their development lifecycle and raise their product security posture.*

- Internal training and education program for new and existing employees

**2002 – 2007 Application Security Group Manager**

Leads Comsec's Application Security Group of 23 Security Consultants and leading application security projects, full responsibility for all activities performed in the application security area including:

- Security Requirement Analysis & formulation
- Threat Modeling
- Security Architecture & Design Evaluation
- Security Code Reviews
- Penetration Testing (both Black, Gray & White-Box)
- Security Awareness & Training for designers and developers
- Consulting on SDL (Secure Development Lifecycles) implementation
- Product Security Evaluation & Certification
- Information Security Policies and Procedures formulation

**Senior Security Consultant & Application Security Unit Manager**

- Establishment and lead of Application-Security division
- Direct responsibility and management of 12 consultants
- Defining Application Security methodologies for conducting Application-Security activities including: "Black-Box" Application Penetration-Tests, "White-Box" Security-Audits and Security Code-Reviews
- Leading and conducting Application-Security activities in Israel and abroad
- Designing and reviewing security architectures and solutions for large-scale systems
- Researching of new technologies, solutions and frameworks related to software development and information security / application security
- Assisting Internal Audit departments of several large-companies and institutions to conduct information security audits
- Preparing and teaching security courses and seminars (e.g. Secure Coding for developers, Application-Security for Security Auditors, Application Security Firewalls, GSM & GPRS Security Threats)
- Accompanying and assisting customers during system purchases stages (RFI/RFP/RFQ)
- Technical assistant during Pre-sale stages

**Customers included:** Cellcom, Motorola, MIRS, Virgin Media ,RSA, HP, Intel, Microsoft, Elbit, Elop, Refael, Israel Military & Intelligence Corps, Sage, Wonga, Bank of Israel, SHVA, Isracard, Visa Cal, Leumi Bank, Mizrahi/Tefahot Bank, Thai Farmers Bank, Bangkok Bank, PKO, AXA, Robeco, Israeli Police, Israeli Parliament, Israel National Insurance (Bituach Leumi), Ministry of Health, Ministry of Trade, Supersol, Israel Airport Authority and more.

**1999 – 2002 CT MOTION**

**ROSH-HA'AYIN, ISRAEL**

*A start-up company that developed location-based middleware for Cellular Operators. The Company also developed location-based applications including Mobile Workforce Management system and M-Commerce application.*

**R&D Team Leader of technologies, security and infrastructure**

**1998 - 1999 GENUINE CONNECTIONS**

**RAMAT-GAN, ISRAEL**

*A start-up company that developed a web based virtual office application.*

**Senior Software Developer**

נספח 1 – הצעת מחיר

1	הנחה מוצעת ליועץ אשר תחול על תעריפי המחירון	1
10% (נותן שירותים שמועסק במשרד/חברה)	הנחה נוספת שתחול על התעריף של היועץ בגין התקשרות מתמשכת בהתאם להוראה מס' 13.9.2 "העסקת נותני שירותים חיצוניים" מתחילת ההתקשרות	2
10%	הנחה נוספת שתחול על התעריף הנ"ל בהתאם לאותה הוראה, סעיף 4.4.3.3.1, לאחר שנתיים.	3

למען הסר ספק, על עבודת הייעוץ הנדרשת חלות, בנוסף להנחה שהמציע יציע בהצעת המחיר (סעיף 1 בטבלה לעיל), ההנחות המחויבות בהוראת תל"מ מס' 13.9.2 המצ"ב, כגון "התקשרות מתמשכת" כהגדרתה שם (סעיף 2 בטבלה).  
כמו כן תיתכן "הפחתה בשל עבודה בהיקף מלא לתקופה ממושכת", אחרי שנתיים התקשרות (סעיף 3 בטבלה לעיל), אם ההתקשרות תוארך בהתאם, בכפוף להוראות השעה בתוקף.

**פאלאנטיר סקיוורטי בע"מ**  
**PALANTIR SECURITY LTD**  
ח.ג. 515050235

09/10/2014 שי צלליכין

חתימה וחותמת המציע

שם מלא של החותם בשם המציע

תאריך

עמוד 3 מתוך 15

12 בפברואר, 2014

לכל המעוניין

**הנדון: שי צלליכין ת.ז. 027232446**

שי צלליכין ת.ז. 027232446, עבד בחברת קומסק מתאריך 5.5.2002 עד לתאריך 9.2.2014.

אנו מאחלים לו הצלחה בהמשך דרכו.

ברכה

עדנה שכל  
511787306  
חשבת שכ

**Comsec Consulting HQ**  
בנימינל סטודיו 1  
1513 סבא 7830  
תל אביב-יפו  
Tel: 972 3 5224466  
Fax: 972 3 5224466  
www.comsec.com

**Sorun-Comsec Consulting**  
משרדנו ממוקם ברחוב  
1216 סבא 7830  
תל אביב-יפו  
Tel: 972 3 5224466  
Fax: 972 3 5224466  
www.comsec.com

**Comsec BV**  
משרדנו ממוקם ברחוב  
100110110 סבא 7830  
תל אביב-יפו  
Tel: 972 3 5224466  
Fax: 972 3 5224466  
www.comsec.com

**Comsec UK**  
1 Broadgate  
London  
EC2M 2QS  
UK  
Tel: +44 (0)207 966 4400  
Fax: +44 (0)207 966 4400  
www.comsec.com

**Comsec Germany**  
114 A  
Königsplatz  
Berlin  
Germany  
Tel: +49 (0)30 20334 7133  
www.comsec.com

**Comsec Polska**  
02-931 Warszawa G  
ul. Przemysłowa 17 m. 2A  
Warsaw  
Poland  
Tel: +48 (0)22 6425526  
Fax: +48 (0)22 6425526  
www.comsec.com

**Comsec Turkey**  
0212 235 4666  
Marmaris  
Turkey  
Tel: +90 (0) 212 365 4666  
Fax: +90 (0) 212 365 4666  
www.comsec.com



## Redefining Cyber Safety

יועץ עבור אתר האינטרנט

מענה עבור בקשה 11-2014

עבור הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

הודעה בדבר זכויות יוצרים: אין להעתיק, לשכתב, לעלם או לשלוח מסמך זה או חלקים ממנו מבלי לקבל אישור בכתב מחברת Triad Security. המידע המופיע במסמך זה הנו רכושן הבלעדי של חברת Triad Security כל הקורא מסמך זה, כולו או מקצתו, ואינו מורשה לצפות במידע המופיע בו, חשוף לתביעה משפטית. המוצא מסמך זה מתבקש להעבירו לחברת Triad Security



מענה ל - RFP  
- IDIO -



7. שאלות הבהרה  
קראנו והבנו, מקובל עלינו.

8. הגשת הצעות  
קראנו והבנו, מקובל עלינו.

9. הסכם התקשרות  
9.1 קראנו והבנו, מקובל עלינו.  
9.2 קראנו והבנו, מקובל עלינו.  
9.3 קראנו והבנו, מקובל עלינו.



יכולת Hands-on ברמה גבוהה בנושאים הבאים:

- א. מוצרי אבטחה שונים ומגוונים.
- ב. ציוד תקשורת מסוגים שונים.
- ג. כלי איסוף מידע ופריצה.
- ד. כלי אבטחת מידע לניטור וחקירה.
- ה. כלי SIEM + Monitoring
- ו. כלי סייבר ובדיקתם
- ז. מערכות הפעלה: Windows, Linux, Unix

ניסיון תעסוקתי

<p>CTO – שותף בחברה ומנהל מחלקת ייעוץ תשתית, TriAD Security</p>	<p>2014 – היום</p>
<p>טוביסקיור - מנהל לקוחות ופרוייקטים בכיר מומחה Cyber Security</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• שיתוף פעולה בהקמת מערך Cyber Security בחברה</li> <li>• ייעוץ על לארגונים בנושא Cyber Security – מתקפות והגנות.</li> <li>• ניהול פרויקטים והשתתפות בפרוייקטים בטחוניים, ייעוץ לתעשיות הצבאיות בנושאי אבטחת מידע ובמ"מ שונים</li> <li>• עבודה צמודה עם מנכ"ל תפעול ופרוייקטים בחברה בנושא רווחיות פרויקטים, מדידת אנשי צוות וניהול שוטף של צוות הטכנאים.</li> <li>• הובלת פרויקטים רחבי היקף ותקציב חוצי ארגון במגזר ההייטק, תעשייה, בטחוני וממשלה.</li> <li>• ניהול פרויקטים יעוץ IT, לארגונים ממשלתיים ופיננסיים, לרבות הבנקים הגדולים בארץ, הן מהפן הניהולי והן מהפן הטכנולוגי.</li> <li>• ניהול פרויקטי הטמעת מוצרים: מוצרי מדף, תכנון רשתות</li> <li>• ניהול פרויקטי תיעוד אתרים – תיעוד תצורות רשת מורכבות ומעקב אחר שינויי האתרים.</li> <li>• ניהול משאבי יעוץ, משאבי תקציב, רווחיות פרויקטים ולוחות זמנים של צוות ביצוע פרויקטים.</li> <li>• הובלת צוות יועצים בתחומי האפליקציה, תשתיות תוכנה, תקשורת ובסיסי נתונים.</li> <li>• הובלת צוותי אינטגרציה למגוון רחב של מוצרים ברמה הטכנית וברמה הניהולית.</li> <li>• ליווי הסמכת ארגונים לתקני אבטחה שונים, כולל המגזר הפיננסי, הממשלתי והבטחוני.</li> </ul>	<p>2006 – 2014</p>
<p>קומסק, חברת ייעוץ – מנהל פרויקטים ויועץ פרויקטי תשתיות</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ניהול פרויקטי יעוץ אבטחת תשתיות לארגונים ממשלתיים ופיננסיים, לרבות הבנקים הגדולים בארץ, הן מהפן הניהולי והן מהפן הטכנולוגי.</li> <li>• ניהול משאבי יעוץ, משאבי תקציב, רווחיות פרויקטים ולוחות זמנים של צוות ביצוע פרויקטים.</li> <li>• הובלת צוות יועצים בתחומי האפליקציה, תשתיות תוכנה, תקשורת ובסיסי נתונים.</li> </ul>	<p>2005 – 2006</p>





מענה ל - RFP  
- ת"ד -



נספח ד' - "ניכוי מס במקור".



**אישור לצורך ניכוי מס**

34	01	62	007	515076461	סדרו אדריגה בע"מ
מסל נאמן	חל"ת	חוק ח"ת	מסלוי תע"מ	מסלוי ח"ת מס הנכנס	ש"ס
				67066	חל אבדל יימך
					59
					יצחק טרזה
					מנהל
12/06/2014	515076461	936093715			
תאריך הנכנס	מסלוי ח"ת תע"מ	מסלוי ח"ת תע"מ			

על יסוד הפסמכים והנתונים שהמציא לי הוגי מאשר כזה כי מתשלמים כעד ביצע עבודת המסיות להלן  
יש לבטח לזמנן מס הכנסה בשטרות הבאים:

סדרו אדריגה בע"מ	03%	שלושה	סדרו אדריגה בע"מ
מסלוי ח"ת תע"מ			מסלוי ח"ת תע"מ
515076461			515076461
12/06/14			12/06/14

סדרו אדריגה בע"מ	03%	שלושה	סדרו אדריגה בע"מ
מסלוי ח"ת תע"מ			מסלוי ח"ת תע"מ
515076461			515076461
12/06/14			12/06/14

- לתשומת לבך
1. אישור זה אינו תקף לענין חוק עסיקתת מפנים ציבורים התשל"ג-1976.
  2. אישור זה חל אך ורק על ניכוי מס משלמים המוטרים לעיל.
  3. אישור זה אינו חל על תשלומי מסכורת, הסבת זושלמים בשעה כסף, כל הטבה זושלום בשווה כסף חייבים בניכוי מס במקור ע"י סתן ההכנסה, ע"י השימור המתחייב מתקפת מס הכנסה (מיכיים במקור).
  4. אישור זה אינו מהווה אסמכתא לבקו לצרכי העברת זושלמים לעיל.
  5. אישור זה אינו חל על המקעט זוכת במקרקעין.
  6. אישור זה לא יחול על חוב במס בסכרת זוכות במקרקעין או בפעולה בליגור מקרקעין על פי חוק מיסוי מקרקעין.

אישור זה בתוקף מיום 12/06/2014 עד יום 14/12/2014  
 האישור הצבא ע"י טעם - איבטריבט  
 שם משדר

עבורה לוסף  
 פקיד השומה  
 תא 4

המנהל  
 כמסמך זה תפקידו המהותי להסמך חובות  
 ניתן לזכות עת מנחתו תוקף זוכה המס  
 בשטר הבטוחות של ח"ת יסל חובות  
 WWW.MOF.GOV.II.TAXES  
 אישור זה מבטל כל אישור קודם.

לידי מר אבי אורמטטיין

באמצעות דוא"ל [NAOR@TRIAD-CYBERSEC.COM](mailto:NAOR@TRIAD-CYBERSEC.COM)

**בקשה להצעות 11/2014 לייעוץ לאבטחת מידע בפיתוח אתר האינטרנט**

1. כללי

הלמ"ס נמצאת בעיצומו של פרויקט הקמת אתר אינטרנט חדש, באמצעות חברה מבצעת, האחראית הן לפיתוח והן לתשתיות המחשוב התומכות בו. על החברה המבצעת להיצמד לתכנון האתר שקיבלה מהלמ"ס, בהכנת איפיון מפורט ובכללל הביצוע בהתאם לדרישות שהופיעו במכרז בו היא זכתה.

בבקשה זו מעוניינת הלמ"ס לקבל הצעות לייעוץ לפי שעות, בנושאי תשתיות אבטחת המידע וליווי הנחיות לפיתוח מאובטח כפי שגזרו בדרישות המכרז.

2. תיאור הייעוץ הנדרש בבקשה זו

2.1. הלמ"ס מעוניינת להתקשר עם יועץ (עצמאי או חברה) אשר יסייע למנהל אבטחת המידע בליווי השוטף של פעילות אבטחת המידע הכרוכה בפרויקט אתר הלמ"ס החדש. לשם כך היועץ שיבחר:

- ילווה את הפעילות המתקיימת בשלב האפיון והאפיון המפורט על מנת לוודא שכול הדרישות הטכניות בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר והנחיות לפיתוח מאובטח משלובות כנדרש בהתאם לדרישות המכרז.
- יבצע Design review לאפיון הטכני המפורט שיתקבל מהספק המבצע, בייחוד בהיבטי ארכיטקטורה, תשתיות אבטחת המידע וכן פיתוח המאובטח, ויבחן את עמידתו בדרישות המכרז.
- יספק ייעוץ בהתאם לשאלות מנהל אבטחת מידע בלמ"ס בנושאים השונים רלוונטיים לאבטחת המידע באתר.

2.2. יובהר כי עבור כל משימה שאינה עבודה פרונטאלית מול המזמין יוקצבו שעות מראש ובכתב על יד המזמין.

2.3. לז"ז המשימות ליועץ יסוכם אתו מראש.

3. תקופת ההתקשרות והיקפה

תקופת ההתקשרות תחל ממועד חתימת הסכם ההתקשרות וצפויה להימשך עד לסיום פרויקט הקמת אתר האינטרנט החדש של הלמ"ס. היקף ההתקשרות במסגרת בקשה זו לא יעלה על 50,000 ₪ כולל מע"מ. הרחבת ההתקשרות מעבר לכך, אם תידרש, מותנית באישור ועדת המכרזים.

4. ההצעה הנדרשת

4.1. על המציע להגיש במענה לפנייה זו:

4.1.1. פרטי היועץ והמציע לרבות שם מלא, ת"ז/ח"פ, קורות חיים מעודכנים של היועץ. יובהר כי בפנייה זו אנו מבקשים הצעת מחיר עבור שירותיו של היועץ אבי אורמטטיין והוא בלבד.

4.1.2. מסמכים המעידים על השכלתו (תעודות) וניסיונו של היועץ (אישורי מעסיקים המפרטים את תפקידו ותקופת עבודתו), שישמשו לקביעת רמתו.

4.1.3. הצעת הנחה לתעריפים המרביים אשר במחירון החש"ל הרלוונטי, "תעריפי התקשרות עם גותן שירותים חיצוניים" - הודעת חש"ל 13.9.2.1 לשעת עבודת הייעוץ. את אחוז ההנחה יש לציין על גבי טופס הצעת המחיר (נספח 1).

נספח 1 – הצעת מחיר

1.5% (אתר 13)	הנחה מוצעת ליועץ אשר תחול על תעריפי המחירון	1
10% (נותן שירותים שמועסק במשרד/חברה)	הנחה נוספת שתחול על התעריף של היועץ בגין התקשרות מתמשכת בהתאם להוראה מס' 13.9.2 "העסקת נותני שירותים חיצוניים", מתחילת ההתקשרות	2
10%	הנחה נוספת שתחול על התעריף הנ"ל בהתאם לאותה הוראה, סעיף 4.4.3.3.1 לאחר שנתיים	3

למען הסר ספק, על עבודת הייעוץ הנדרשת חלות, בנוסף להנחה שהמזיע יציע בהצעת המחיר (סעיף 1 בטבלה לעיל), ההנחות המחויבות בהוראת תכ"ם מס' 13.9.2 המצ"ב, כגון "התקשרות מתמשכת" כהגדרתה שם (סעיף 2 בטבלה).

כמו כן תיתכן "הפחתה בשל עבודה בהיקף מלא לתקופה ממושכת", אחרי שנתיים התקשרות (סעיף 3 בטבלה לעיל), אם ההתקשרות תוארך בהתאם, בכפוף להוראת השעה בתוקף.

טרי אדסק בע"מ  
ח.פ. 515076461  
חתימה וחתימת המזיע

שם מלא של החותם בשם המזיע

תאריך

עמוד 3 מתוך 15

### היקף ותקופת ההתקשרות

5 תקופת ההתקשרות תחל ממועד חתימת ההסכם וצפויה להימשך עד לסיום פרויקט הקמת אתר האינטרנט החדש של הלמ"ס. היקף ההתקשרות לא יעלה על 50,000 ש"ח כולל מע"מ. הרחבת ההתקשרות מעבר לך, אם תידרש, מותנית באישור ועדת המכרזים של הלמ"ס.

### התחייבויות והצהרות היועץ

6 היועץ ייתן את שירותי הייעוץ בתאום עם נציג הלשכה הקבוע בנוספח ג' להסכם זה.  
7 היועץ מצהיר כי הוא בעל ידע וכישורים מקצועיים הדרושים כדי לתת את שירותי הייעוץ באופן יעיל, בצורה מקצועית נאותה ובמועד.  
8 היועץ מתחייב:

- 8.1 כי ייתן את כלל השירותים הנדרשים לרבות תוצרים, המצאת דו"חות, המלצות בפגישות עם איש הקשר במימונות מקצועית גבוהה, באתר הלשכה אם יידרש.
- 8.2 לא להסב הסכם זה או כל חלק ממנו לאחר ולא להעביר או למסור לאחר כל זכות או חובה הנובעים מהסכם זה, אלא אם כן הסכים לכך המשרד מראש בהודעה בכתב מאת היועץ המשפטי של הלשכה; שום הסכמה כאמור לא תיחשב כיוצרת יחסים חוזיים בין הלשכה לבין מי שהועברו אליו חובות הנבעות מביצוע הסכם זה.
- 8.3 לא לפרסם בדרך כל שהיא באמצעותו, או באמצעות אחר, את תוצאות השירותים בביצוע ההסכם או פרטים או חלקים ממנו, אלא באישור הלשכה בכתב.

### העברת מידע מהיועץ ללשכה

- 9 הלשכה תהיה זכאית לתבוע ולקבל מהיועץ במשך מהלך ביצוע הסכם זה ותוך שנה לאחר מכן, כל תוכנית, מסמך או מידע הקשור בביצוע השירותים.
- 10 הלשכה תהיה רשאית להשתמש כראות עיניה, בכל זמן, ותוך כדי ביצוע ההסכם ולאחריו, בכל חומר ובכל ידע, מסמך או פרטים אחרים שנמסרו על ידי היועץ, לרבות ומבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מסירת החומר כולו או מקצתו, ולכל צורך שהוא, למי שתמצא לנכון, במסגרת שירות המדינה, החברות הממשלתיות וכל רשות ציבורית אחרת הפועלת על פי דין ורשאית היא לפרסם את החומר או חלק ממנו בכל דרך שתיראה בעיניה בקרב הגופים האמורים.

### תוצאות ההסכם

- 11 מוסכם בזאת על הצדדים כי תוצאות ביצוע הסכם זה, החומר אשר יוכן במסגרתו והזכויות הקנייניות, לרבות זכויות יוצרים, בכל מסמך, קובץ מגנטי או תוצר אחר אשר יתקבל במהלך מתן שירותי הייעוץ, יהיו שייכים ללשכה בלבד.

### סיום ההתקשרות ושינוי בשירותי הייעוץ

- 12 הלשכה תהיה רשאית להורות ליועץ בכל עת, בלא צורך במתן נימוקים, על הפסקת שירותי הייעוץ ע"י מתן הודעה מוקדמת של 7 יום. במקרה כזה תשלם הלשכה את התמורה עבור השירות שביצע היועץ והעבודות והחומר יועברו לבעלות הלשכה.
- 13 במהלך ביצוע הסכם זה תהיה הלשכה רשאית להורות על ביצוע שינויים בהרכב השירותים ובכל תוכנית עבודה שסוכמה בין הצדדים, לרבות צורתם, היקפם וכל חלק מהם, כפי שימצא לנכון והיועץ מתחייב למלא אחר הוראותיה. ואולם הרחבת שירותי הייעוץ, מעבר לנאמר בנוספח ד' להסכם זה – התמורה ותנאי תשלום, מחייבת אישור ועדת המכרזים כנדרש בחוק.

### יחסי הלשכה והיועץ

- 14 למען הסר ספק, מוצהר בזה בין הצדדים, כי לא תהייה ליועץ בביצוע הסכם זה כל זכויות של עובד הלשכה, ולא יהיה זכאי לזכויות המגיעות לעובדים בממשלה ולא לפיצויים ו/או הטבות כל שהן בקשר לביצוע הסכם זה ו/או ביטולו ו/או סיומו ו/או הפסקת ביצוע השירותים מכל סיבה שהיא.
- 15 למען מנוע ספק, מוצהר ומוסכם בזה בין הצדדים, כי היחסים ביניהם לפי הסכם זה, אינם יוצרים אלא יחסים בין מזמין לספק המבצע הזמנות ו/או בין מוכר ידע וקונה ידע והם אינם יוצרים יחסי עובד מעביד.

עמוד 5 מתוך 15

29 כל ויתור או הסכמה או שינוי מהוראות הסכם זה מצד אחד למשנתו לא יהיה לו כל תוקף אלא אם נעשה בכתב ובחתימות שני הצדדים.

#### עיקוב בשל כוח עליון

30 נגרם עיכוב בביצוע השירותים עקב כוח עליון או עקב תנאים או נסיבות שליועץ אין שליטה עליהן, יודיע על כך היועץ ללשכה בכתב. נמשכה המניעה כאמור למעלה מ- 35 יום, הזכות בידי הלשכה להביא להפסקת ההסכם ולמסור את המשך הביצוע לגורם אחר כלשהו.

#### קיצוז

31 מבלי לגרוע מזכויות הלשכה לפי הסכם זה ועל פי כל דין, רשאית הלשכה לקזז כל סכום שיגיע לממשלה מהיועץ או מכל סכום אשר יגיע ליועץ מהלשכה ע"פ הסכם זה או כל הסכם אחר עם הלשכה.

#### שמירת סודיות וסיווג בטחוני

32 היועץ מתחייב לשמירת סודיות בהתאם למפורט בנספח ה' להסכם זה.

33 היועץ מצהיר בזאת, כי ידוע לו, כי אי מילוי התחייבות על-פי הנספח האמור, מהווה עבירה לפי חוק דיני העונשין (בטחון) המדינה, יחסי חוץ וסודות רשמיים), תשל"ז - 1977.

34 היועץ מתחייב לסודיות שתישמר גם על-ידי עובדיו והמועסקים על ידיו (אם ישנם), וכל מי שההסכם כאמור יובא לידיעתו על ידי היועץ או באמצעותו, ולהחתים אותם על הצהרת סודיות המצ"ב כנספח ה' - סודיות, לפיה יתחייבו לא להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שתגיע אליהם בקשר עם הסכם זה, או תוך תקופת ההסכם לפניו או לאחר מכן. ההתחייבות לשמירת סודיות מצורפת להסכם ומהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

35 אתרי הלשכה מסווגים בסיווגים שונים, על כן על היועץ לדאוג להעברת פרטי כל הגורמים המעורבים במתן השרות לידי קב"ט המשרד לצורך קבלת אישור בטחוני הולם.

36 היועץ מתחייב לחתום מיד לאחר קבלת ההודעה על הזכייה, על טופס הסכמה למסירה מידע מהמרשם הפלילי, המצורף כנספח ו' להסכם זה.

37 לאחר בדיקה ביטחונית, יחתום היועץ המיועד וכל עובד מטעם היועץ בפני קצין הביטחון של הלשכה על הצהרת סודיות. לא יועסק כל אדם בביצוע פרויקט מוגדר אשר לא עבר בבדיקה ביטחונית, חתם על הצהרת סודיות וקיבל אישור כניסה לבניין.

38 היועץ מתחייב לעמוד בלוח הזמנים לביצוע הפרויקט, ללא תלות באישור בטחוני או בהרחקת עובד, לפניו או במהלך העבודה.

39 עם סיום הפרויקט, או סיום עבודת היועץ בפרויקט מסיבה כלשהי, יחזיר היועץ ללשכה, כל מסמך או חומר אחר הקשור בפרויקט, כולל כל העותקים והגיבויים שלהם, וימחק את הנ"ל מכל מדיה מגנטית שברשותו.

#### ניגוד אינטרסים

40 היועץ מצהיר, כי איננו נמצא במצב של ניגוד אינטרסים או של אפשרות ממשית לניגוד אינטרסים בכל הקשור לביצוע הסכם זה, וכי יודיע ללשכה מיד אם ישתנה מצב זה. מוסכם בין הצדדים כי היווצרות של ניגוד אינטרסים או אפשרות ממשית לקיום של ניגוד אינטרסים תהווה הפרה יסודית של הסכם זה. כמו כן, כתנאי לכניסת הסכם זה לתוקף, ימלא היועץ המיועד את נספח ז' - התחייבות להיעדר ניגוד עניינים.

#### הפרה והפרה יסודית

41 במקרה של הפרת הסכם יחולו הוראות חוק החוזים (תרופות בגין הפרת הסכם), התשל"א - 1970.

42 הפר היועץ את ההסכם הפרה יסודית תהא הלשכה זכאית לבטל את ההסכם. מבלי לפגוע בכלליות האמור דלעיל יחשבו המעשים או המחללים הבאים אחד מהם להפרה יסודית מצד היועץ:

42.1 לא פעל היועץ בהתאם לדרישות נציג הלמ"ס כאמור בסעיף 6 לעיל.

42.2 פעל היועץ בניגוד להוראות סעיפים, 8, 19, 34, 36, 37, 38, ו-40 לעיל או כל אחד מהם.

**נספחים להסכם**

**נספח א' - דרישת הלמ"ס**

**נספח ב' - מענה היועץ**

**נספח ג' - נציגי הצדדים**

נציג הלשכה לצורך ביצוע הסכם זה יהיה מר חיים פלחצונסקי, ממונה אבטחת מידע בלמ"ס.

נציג היועץ לצורך ביצוע הסכם זה יהיה היועץ אבי אנוש בלבד.

**נספח ד' - התמורה ותנאי התשלום**

התמורה ותנאי התשלום יהיו כדלקמן:

1. תמורת מתן שירותי הייעוץ על פי הסכם זה, תשלם הלשכה ליועץ תעריף של 314 ₪ לשעה ללא מע"מ.
2. על התעריף הנ"ל יחולו הנחות נוספות, אם יהיו רלוונטיות, בהתאם למתחייב עפ"י הוראת תכ"ם 13.9.2 "העסקת גותבי שירותים חיצוניים". חל שינוי בתעריף חשכ"ל ליועצים או בהוראות שעה רלוונטיות, יעודכן התעריף לתשלום בהתאם, תוך שמירת היחס (ב-%) אל התעריף המרבי המותר ליועץ עפ"י רמתו, כפי שהוצע במכרז.
3. התמורה תשולם ליועץ בכפוף להקצאה תקציבית מתאימה, עבור עבודה שביצע בפועל בלבד, וכנגד הצגת חשבונית. החשבונית תוגש לנציג הלשכה בתחילת כל חודש ותתייחס אל העבודה שבוצעה בחודש הקודם.
4. התמורה תשולם ליועץ, תוך פרק הזמן ובמועדים הקבועים בפרק 1.4.3 לתכ"ם (מועד תשלום ממשלתי) בכפוף לאישור נציג הלשכה כי העבודה בוצעה לשביעות רצון הלשכה.
5. היועץ מצהיר, כי התמורה הקבועה בזה היא מלאה ומוחלטת ומלבדה לא יהיה זכאי לכל תשלום נוסף, מכל סוג שהוא.
6. הלשכה רשאית לעכב תחת ידה את התמורה כולה או מקצתה וכל חלק ממנה אם ראתה, כי שירותי הייעוץ אינם מתבצעים לשביעות רצונה.

את הוראות התכ"ם, ניתן לראות באתר:

<http://takam.mof.gov.il/doc/hashkal/horaot.nsf>

עמוד 9 מתוך 15

התחייבות לשמירת סודיות

מספר זהות 36011378 מצהיר, כי


אני שם משפחה אג' אונקסל'ן שם פרטי קראתי את ההוראות בדבר שמירה על סודיות כמפורט להלן.

אני מתחייב לשמור בסוד ולא להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שהגיעה אלי בקשר עם ביצוע תפקידי כיועץ או בתוקף ביצוע עבודתי תוך תקופת הביצוע, לפניה או אחריה, אשר עליה חלה חובת שמירת סודיות על פי תנאי ההתקשרות בין היועץ לבין הלשכה בעניין מתן שירותי הייעוץ, או על פי הוראות כל דין.

אני מצהיר בזאת, כי ידוע לי, כי אי-מילוי ההתחייבויות על פי האמור לעיל, מהווה עבירה לפי סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977.



תתימת המצהיר



תאריך

עמוד 11 מתוך 15

**נספח ז' - התחייבות להעדר ניגוד עניינים**

שנערכה ונחתמה ב 1 ביום 10 בחודש 10 שנת 14  
על ידי אריאל אורבך  
ת.ז. 036011998  
מכתובת כפר סבא 115 9130

הואיל וממשלת ישראל בשם מדינת ישראל מקבלת את השירותים/הטובין כהגדרתם להלן;  
והואיל והנני מועסק בקשר למתן השירותים/הספקת הטובין;  
והואיל והנני עשוי להימצא במצב של ניגוד עניינים במסגרת מתן השירותים/הספקת הטובין ולאחריו;  
לפיכך הנני מתחייב כלפי מדינת ישראל כדלקמן:

**1. הגדרות**

- בהתחייבות זו תהיה למונחים הבאים המשמעות המופיעה לצידם:
- "עובד" - כל אחד מעובדי הקבלן אשר באמצעותו יינתנו השירותים/הטובין למזמין.
- "מידע" - כל מידע (Information), ידע (Know-How), ידיעה, מסמך, תכתובת, תוכנית, נתון, מודל, חוות דעת, מסקנה וכל דבר אחר היוצא בקשר או הנוגע למתן השירותים/הספקת הטובין בין בכתב ובין בע"פ ולא בכל צורה או דרך של שימור ידיעות בצורה חשמלית ולא אלקטרונית ולא אופטית ולא מגנטית ולא אחרת.
- "סודות מקצועיים" - כל מידע אשר יגיע לידי הקבלן או העובד בקשר למתן השירותים/הספקת הטובין, בין אם נתקבל במהלך מתן השירותים/הספקת הטובין או לאחר מכן, לרבות זמבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל: מידע אשר ימסר ע"י המזמין ולא כל גורם אחר ולא מי מטעמו.
2. הנני מצהיר ומתחייב שאין ולא יהיה לי, במהלך תקופת מתן השירותים/הספקת הטובין, ובמהלך שלושה חודשים מתום תקופה זו, ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא עם גורמים בעלי עניין בתחום נושא הפניה, למעט באם הוועדה הרלוונטית (יש למלא בהתאם לצורך) אישרה בכתב, לאחר שהעובדות הוצגו בפניה, כי אין בעובדות אלו משום ניגוד עניינים או באם קיים ניגוד עניינים מדובר בניגוד עניינים שולי אשר אין בו השפעה על השירותים נשוא המכרז.
3. הנני מצהיר ומתחייב שלא אייצג או אפעל מטעם כל גורם שהוא בתחום השירותים/הטובין נשוא מתן השירותים/הספקת הטובין, למעט מטעם המזמין, במהלך תקופת מתן השירותים/הספקת הטובין בין הצדדים ושלושה חודשים לאחריה, אלא אם כן התקבל לכך אישור מראש ובכתב של המזמין.
4. הנני מתחייב להודיע למזמין באופן מיידי על כל נתון או מצב שבשלם אני עלול להימצא במצב של ניגוד עניינים, מיד עם היוודע לי הנתון או המצב האמורים.
5. הנני מצהיר ומתחייב לדווח מראש למזמין על כל כוונה שלי, להתקשר עם כל גורם כאמור בסעיפים 2-3 להלן, בניגוד להתחייבותי בסעיפים אלו, ולפעול בהתאם להוראותיו בעניין. המזמין רשאי לא לאשר לי התקשרות כאמור או לתת הוראות אחרות שיבטיחו העדר ניגוד עניינים, והנני מתחייב כי אפעל בהתאם להוראות אלו, בהקשר זה.
6. ולראיה באתי על החתום:

עמוד 13 מתוך 15





מדינת ישראל  
State of Israel



אגף רכש, נכסים ולוגיסטיקה  
Acquisitions and Logistics Department

**שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכר**

פרק ראשי התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.2
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות	מספר טופס: ט.7.2.2.13

טופס זה אינו רלוונטי להתקשרות לפי תקנה 3(4)<sup>1</sup> ותקנות 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)<sup>2</sup>

משרד/יחידה	יחידה מזמינה
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	אגף מערכות מידע
שם ועדת מכרזים	פרוטוקול מס'
ועדות מכרזים ענ"א	53
תאריך	30.9.2014

**חברי ועדה נוכחים**

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
אריה אהרון	יושב ראש	נגה שטרן	חבר
אורית לזין	חבר		חבר
בריאן ביגן	חבר		חבר
שחר כ"ץ	חבר	יקי צימרמן	מזכיר/מרכז

**חברי ועדה שנעדרו**

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
רשם	ויקי צימרמן		

**פרטי ההתקשרות המבוקשת**

נושא ההתקשרות	מספר ההתקשרות
בקשה להצעות מחיר להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, לסיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס.	
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות
1.10.2014	30.9.2016
שם הספק	מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)
תאריך פנייה במב"ף*	שווי ההתקשרות
	עד 50,000 ₪ (כולל מע"מ)

\*שדה זה ימלא לאחר פרסום במערכת (מב"ף)

<sup>1</sup> ראה טופס "פרוטוקול אישור התקשרות המשך לפי תקנה 3(4)". מס' ט.7.2.2.14.  
<sup>2</sup> ראה טופס "פרוטוקול אישור התקשרות לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)". מס' ט.7.2.2.15.

שם המאשר: אבי מ' ישראל | שם המאשר: אבי מ' ישראל | תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי | בתוקף מיום: 18.12.2013

טלפון: 972-2-6592261 | פקס: 972-2-6592292 | דוא"ל: [info@cbs.gov.il](mailto:info@cbs.gov.il) | [www.cbs.gov.il](http://www.cbs.gov.il) | דוא"ל: [info@cbs.gov.il](mailto:info@cbs.gov.il) | mail:



רח' כנפי נשרים 66 פינת רח' בקי ת.ד. 34525 | גבעת שאול | ירושלים 9546456

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכר

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט.7.2.2.13

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

### סוג ההתקשרות

- רכש  מכר  
 טובין  שירותים  ביצוע עבודה  מקרקעין

### תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט של הטובין/השירות/העבודה/מקרקעין)

הלמ"ס מעוניינת להתקשר עם יועץ (עצמאי או חברה) אשר יסייע אשר יסייע וייתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מארכטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס (כמפורט בבקשה להצעות המתיר).

מר שחר כ"ץ, מנהל אגף (בכיר) מערכות מידע, מצרף במכתבו מ-16.9.2014 את מכתבו של מר חיים פלחצ'ינסקי, ראש תחום אבטחת מידע ומציין כי:

הלמ"ס מעוניינת להתקשר עם יועץ מתוך רשימה של שלושה יועצים אשר יתנו לה את התמורה המיטבית בנושא הנדרש, תוך הדגשת הצורך בחיסכון וביעילות. יועצים אלה מכירים את שוק אבטחת המידע ויעזרו בהתאמת אתר הלמ"ס לדרישות הלמ"ס ודרישות אבטחת המידע.

ההתקשרות המתבקשת עם היועץ תהיה התקשרות מסגרת עד סכום של 50,000 ש"ח (כולל מע"מ). ההתקשרות תהיה לפי שעות (לפי הצורך):

א. כיון שקשה להגדיר את התפוקות, ניתן לשער שהיועצים יציעו סכום גבוה הרבה יותר, כדי שלא יפסידו בהתקשרות, אם יבקשו מהם עבודה רבה יותר. כאשר התמורה היא לפי שעות, תהיה שליטה של הלמ"ס על כל שעת ייעוץ מוזמנת ולא יהיה בזכוז שעות מיותר. (קבלת הייעוץ במונחי תפוקות תייקר את השידות באופן ניכר, בגלל אי הודאות הגדולה באשר להיקף ההשקעה שיידרש מהיועץ ועקב כך הקושי לתמחר את ההצעה).

ב. הלמ"ס תזמין את היועץ רק לתחומים הספציפיים שבו ידרש הייעוץ.

לאור זאת ולפי הנחיית הוראת תכ"ס 13.9.2 מהדורה 4, סעיף 4.2, מבקש מר כ"ץ את אישור הוועדה להתקשרות שעתית ולא לפי תפוקות.

### מכרז מרכזי / הסכם מחירים מירביים בתוקף

שדה זה ימולא במקרה שבו קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר, או הסכם מחירים מירביים

פרטי המכרז/ההסכם	מספר המכרז/הסכם:	שם הספק:
אם מדובר במכרז, האם התקבל אישור ועדת הפטור העליונה להתקשרות שלא באמצעות מכרז זה <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא		
<b>נימוקים</b>		
יש להתייחס לסוגיות הבאות:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>מדוע נבחר שלא לבצע התקשרות באמצעות המכרז המרכזי הקיים</li> <li>אם מדובר בהסכם מחירים מירביים, האם תנאי ההתקשרות המבוקשת זהים או מיטיבים לתנאי ההסכם. במקרה שלא, יש לנמק</li> </ul>		

**שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז**

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן מספר טופס: 7.2.2.13.ט

**החלטת ועדת המכרזים**

**סיווג ההתקשרות**

הדיון בחלק זה יתבסס על טופס "בקשה לאישור וסיווג התקשרות" מס' 7.2.2.1.ט, אשר ימולא על ידי היחידה המזמינה.

**X** הוועדה מחליטה לאשר את סיווג ההתקשרות לפי תקנות משנה לתקנה 3<sup>3</sup> לתקנות חובת המכרזים (סמן X במקום המתאים):

- |                                  |                                  |                                  |   |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> (20) 3  | <input type="checkbox"/> (14ב) 3 | <input type="checkbox"/> (11) 3  | <input checked="" type="checkbox"/> (1) 3 X |
| <input type="checkbox"/> (20א) 3 | <input type="checkbox"/> (14ג) 3 | <input type="checkbox"/> (12) 3  | <input type="checkbox"/> (3) 3              |
| <input type="checkbox"/> (22) 3  | <input type="checkbox"/> (16) 3  | <input type="checkbox"/> (13) 3  | <input type="checkbox"/> (5) 3              |
| <input type="checkbox"/> (25) 3  | <input type="checkbox"/> (18) 3  | <input type="checkbox"/> (14) 3  | <input type="checkbox"/> (5א) 3             |
| <input type="checkbox"/> (28) 3  | <input type="checkbox"/> (19א) 3 | <input type="checkbox"/> (14א) 3 | <input type="checkbox"/> (6) 3              |
| <input type="checkbox"/> (33) 3  | <input type="checkbox"/> (19ב) 3 | <input type="checkbox"/> (14א) 3 | <input type="checkbox"/> (7) 3              |
| <input type="checkbox"/> (34) 3  | <input type="checkbox"/> (19ג) 3 | <input type="checkbox"/> (14א) 3 | <input type="checkbox"/> (10) 3             |

**נימוקים**

יש לפרט את תנאי התקנה ולנמק מדוע המקרה הדון עומד בתנאים אלה

הוועדה מסווגת את ההתקשרות כהתקשרות לפי תקנה 3 (1) עד 50,000 ש"ח (כולל מע"מ), על סמך חוות הדעת המשפטית המצ"ב.

תנאים לסיווג ההתקשרות, ככל שקיימים: (בהתאם לתקנה 9(ב) לתח"ס)

הוועדה מחליטה לא לאשר את הבקשה לסיווג ההתקשרות בפטור ממכרז.

הוועדה מחליטה על עריכת דיון נוסף.

<sup>3</sup> סיווגים נוספים:

- לסיווג ההתקשרות לפי תקנות 4 / 5 / 5א – ראה טופס "פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות במכרז סגור, התקשרות עם בעל מקצוע מומחה או התקשרות או עם מתכנן" מס' 7.2.2.16.ט.
- לסיווג ההתקשרות לפי תקנות 7 / 19א – ראה טופס פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות במכרז פומבי" מס' 7.2.2.3.ט.

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכר

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.2
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות	מספר טופס: 7.2.2.13.ט

### אישור פרטי ההתקשרות

הוועדה מחליטה לאשר את פרטי ההתקשרות באופן מלא, לפי בקשת היחידה.

הוועדה מחליטה לאשר את פרטי ההתקשרות בשונה מבקשת היחידה, כמפורט להלן:

תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי התקשרות (בש"ח כולל מע"מ)

הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור המשרדית.

הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור.

### פרסום החלטה על התקשרות בפטור

האם קיימת מניעה לפרסום ההחלטה על התקשרות בפטור ממכרז באתר האינטרנט הממשלתי? (לפי תקנה 21 לתח"ס)

לא - מדובר באישור יציאה לבקשה להצעות מחיר (בהליך מקוצר). לאחר ביצוע הפנייה ובחירת הזוכה – אין מניעה לפרסם את ההחלטה במערכת מנו"ף.

כן (יש לפרט את הסיבה)

מטעמים של ביטחון המדינה.

מטעמי יחסי החוץ של המדינה.

מטעמי קשרי מסחר בין לאומיים.

מטעמי קשרי ביטחון הציבור.

מטעמי סוד מסחרי מקצועי.

### דיון ונימוקים

נא להתייחס בין היתר לסעיפים הבאים:

- הנימוקים להתקשרות בפטור – יש לציין מדוע אין זה מוצדק לערוך מכרז פומבי רגיל, מכרז פומבי מוגבל, מכרז סגור או פנייה תחרותית לקבלת הצעות.
- תנאים או הסתייגויות לאישור ההתקשרות.
- נימוקים לאי פרסום/פרסום חלקי של ההתקשרות.

על טמך זווית הדעת המשפטית, כיון שמדובר בסכום התקשרות נמוך (עד 50,000 ש"ח) ובשירותים שאין ה"מ"ס צורכת באופן שוטף (סיוע ומתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא חשתינות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של ה"מ"ס, היא פעולה חד פעמית לתקופה של מספר שנים, לאור זאת נראה כי במהלך השנים הקרובות לא יהיה צורך בכמות שעות ייעוץ לנושא הנדרש, שתעלה על 50,000 ש"ח), אין זה מוצדק לערוך מכרז. על פי התקנות, קיים בסעיף 3 (1) פטור ממכרז בשל סכום התקשרות נמוך. ניתן לראות בסעיף זה, סעיף סל או סעיף ספציפי לכל התקשרות קטנה, שנועד לייעל הליכים ולקצר אותם בסוגים אלו של התקשרויות. זאת, ללא קשר לנושא ההתקשרות. לאור האמור לעיל, מוצדק לצאת בבקשה להצעות מחיר (הליך התקשרות מקוצר) להתקשרות עם יועץ לסיוע מקצועי בתחום אבטחת מידע, בהתאמת אתר ה"מ"ס לדרישות ה"מ"ס ודרישות אבטחת המידע.

## שם הטופס: פרוטוקול אישור התקשרות בפטור ממכרז

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

מספר טופס: ט.7.2:13

לכן, הוועדה מאשרת את היציאה לבקשה להצעות מחיר לבחירת יועץ אשר יסייע וייתן מענה טכני לבחינת האיפיון, אישור האיפיון המפורט, הן בנושא תשתיות אבטחת המידע באתר האינטרנט הנבנה והן בנושא הנחיות לפיתוח מאובטח של אתר האינטרנט של הלמ"ס ואת נוסח הבקשה. תקופת ההתקשרות תחל ממועד חתימת ההסכם וצפויה להימשך עד לסיום בדיקות הקבלה לאתר הלמ"ס. היקף ההתקשרות לא יעלה על 50,000 ₪ כולל מע"מ. הרחבת ההתקשרות מעבר לכך, אם תידרש, מותנית באישור ועדת המכרזים של הלמ"ס.  
**הוועדה מאשרת:**

- א. ההתקשרות עם היועץ תהיה לפי שעות ולא לפי תפוקות בהתאם להוראת חכ"ס 13.9.2 מהדורה 4, סעיף 4.2, על סמך הסברו של מר שחר כ"ץ (מצ"ב).
- ב. רמת השכר שתקבע ליועץ, בהתבסס על הנדרש בהוראות השעה 13.9.2 ו-13.9.2.1, היא רמה של יועץ 2 או יועץ 1 בלבד, לפי מחירון נותן שירותים היצוניים של החשכ"ל. רמת השכר תקבע בהתבסס על הנדרש בהוראות ובמסמכים שיעידו על גיסיון והשכלה שיצורפו להצעות.
- ג. הבקשה תופנה ל-3 יועצים ספציפיים (העובדים בחברות או בעלי חברה), המוסכמים על תחום אבטחת מידע בלמ"ס.
- ד. הלמ"ס תפעל בשקיפות ותיידע את היועצים כי הבקשה הופנתה ליועצים שרמתם היא יועץ 1 או יועץ 2. היועצים יתבקשו להציע אחוז הנחה לתעריפים המרביים אשר במחירון החשכ"ל, לשעת עבודת הייעוץ.

העלות הכוללת של ההתקשרות היא עד כ-42,370 ₪, לפני מע"מ. כמות השעות תיקבע על פי מחיר הזוכה לשעת עבודה, כך שכלל ההתקשרות לא תעבור את סף ה-50,000 ₪ כולל מע"מ. העלות, כולל מע"מ 18%, היא 50,000 ₪

סעיף תקציבי: 04-53-01-16 wbs 0002-5703-0135-L6400

### חתימת חברי הוועדה

שם	יושב ראש	חשב או נציגו	יועץ משפטי	חבר נוסף	חבר נוסף
אריה אהרון	אורית לזין	בריאן ניגן	נגה שטרן	שחר כ"ץ	יצחק גולדשטיין
30.09.14	30.09.14	עפרה שוחטמן	30.09.14	30.09.14	30.09.14
אריה אהרון	אורית לזין	בריאן ניגן	נגה שטרן	שחר כ"ץ	יצחק גולדשטיין

116ns14

## Vicky Zimerman

מאת: Ofra Shochetman  
גשלה: יום ראשון 17 אוגוסט 2014 10:47  
אל: Vicky Zimerman  
גושא: התקשרות עם אדריכל FW:

שלום רב,

הובאה בפני הסוגיה כיצד ניתן להתקשר עם אדריכלות להתקשרות חד פעמית בסכום שאינו עולה על 50,000 ₪. האם לפנות לפטור ממכרז דרך תקנה 3(1) כיוון שסכום ההתקשרות אינו עולה על 50 אלף ₪, או שמא ישנה חובה לפנות לתקנה 5, התקשרות עם בעל מקצוע מומחה- כיוון שתחום האדריכלות נמנה עם הנושאים המנויים בתקנה.

בריאן ואני ניסינו להבין את התקנות, וגם את הוראת תכ"מ 7.3.2- ייזום וביצוע רכש. במקרים של סכום ההתקשרות נמוך, מטעמי חיסכון ויעילות למשרד - אין זה מוצדק לערוך מכרז ויש לפנות להתקשרות בהליך מקוצר. גם הוראת תכ"מ 7.3.2 מראה בנספח ה' בתרשים, כי במקרה של היקף התקשרות נמוך מ-50 אלף ₪ יש לפעול כפי שיפורט להלן.

על פי התקנות, קיים בסעיף 3(1) פטור ממכרז בשל סכום התקשרות נמוך. ניתן לראות בזה סעיף סל או סעיף ספציפי לכל התקשרות קטנה, שנועד לייעל הליכים ולקצר אותם בסוגים אלו של התקשרויות. ללא קשר לנושא ההתקשרות. גם סעיף 5 הוא סעיף של פטור ממכרז בהתקשרויות עם מומחים, וניתן גם לפעול לפיו, אולם לא נאמר בתקנות כי הוא שולל במקרים של מומחים פניה לסעיף 3(1)- כאשר הסכום נמוך מ-50 אלף ₪.

לפי ההסבר המשפטי, ניתן ואין מניעה משפטית לפנות לתקנה 3(1) במקרה של התקשרות בסכום נמוך מ-50 אלף ₪ (וביתן להגדלה לפי התקנה עד ל-100 אלף בשנה) ואז יש לבצע את הוראת תכ"מ 7.8.3 ולבצע פניה בכתב להצעות מחיר.

אוסף כי התקשרות זו תהיה כפופה להוראת תכ"מ 13.9.2 מהדורה 4- התקשרות עם גותני שירותים חיצוניים. והוראת תכ"מ 13.9.2.1 מהדורה 7- מחירון מתכננים.

בברכה,

עופרה שוחטמן  
מנהלת מחלקה  
לשכת היועץ המשפטי

טל' 02-6592255 | נייד 050-6238355 | פקס. 02-6593003 | [www.cbs.gov.il](http://www.cbs.gov.il)  
שנייה מחשבה לפני הדפסה, לשמירה על איכות הסביבה



**שם התחבולת: יזום וביצוע לרכש**

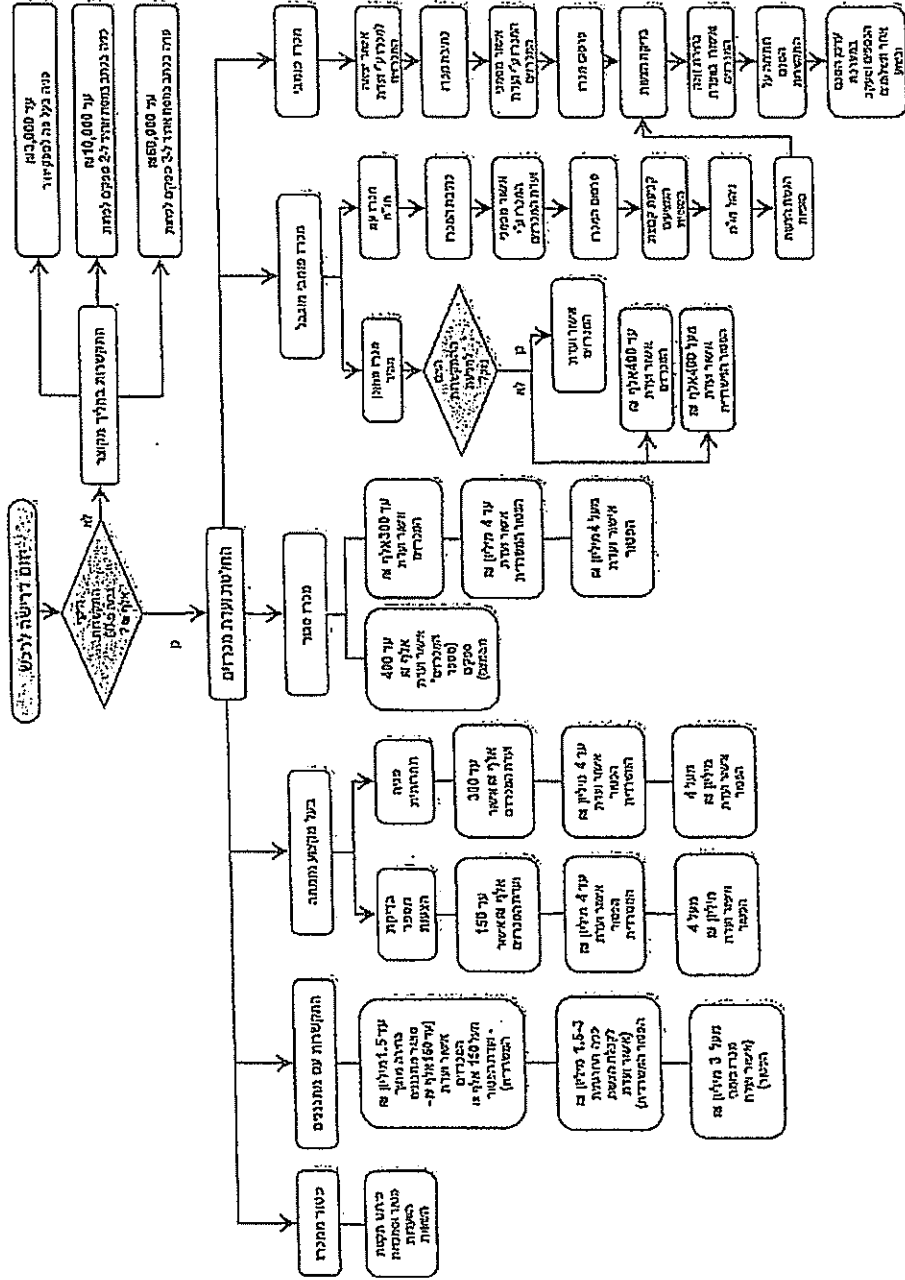
מספר הוראה: 7.3.2

מחזור: 05

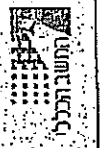
פיקוח ראשי: המקשרות והכישור

פיקוח משני: ממוא זמיר, חילק

**נספח ה - [תרשים זרימה לדישה לרכש]**



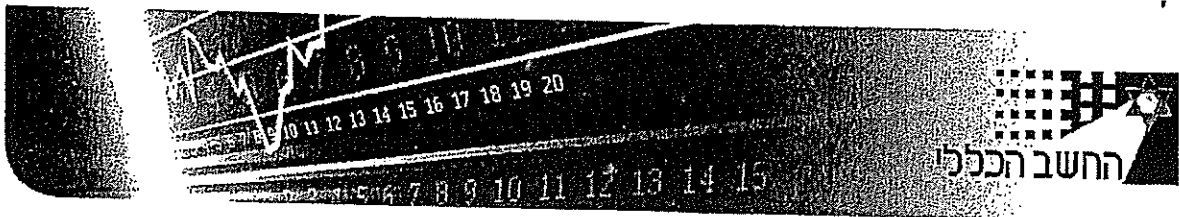
\* במקום לאמור באחרות תכ"ם זמנית, "הוראת שעה" ותוקפים לתקופת חובת המכרזים", מס' ה.א.7.1.2.



בתוקף מניין: 11.02.2014

עמוד 13 מתוך 13

<http://takami.mof.gov.il>



**שם ההודעה: תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים**

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם	פרק משני: העסקת נותני שירותים חיצוניים
מספר הוראה: 13.9.2	מספר הודעה: ה. 13.9.2.1
	מהדורה: 07

**1. יועצים לניהול (מקצועות שונים) – תעריפים לתשלום**

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 314 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.1. יועץ 1</b>                      יועץ העונה על שלושת התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.1.1. בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;                      1.1.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ;                      1.1.3. בבעלותו משרד או שהוא שותף במשרד המעסיק לפחות 3 יועצים (עובדים מקצועיים) אשר עבודתם מתבצעת במשרד שבבעלותו (או במשרד בו הוא שותף).</p>
עד 278 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.2. יועץ 2</b>                      יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.2.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.2.1.1. בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;                      1.2.1.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p>או</p> <p>1.2.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.2.2.1. בעל תואר אקדמאי ראשון;                      1.2.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>

שם ההודעה: תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים

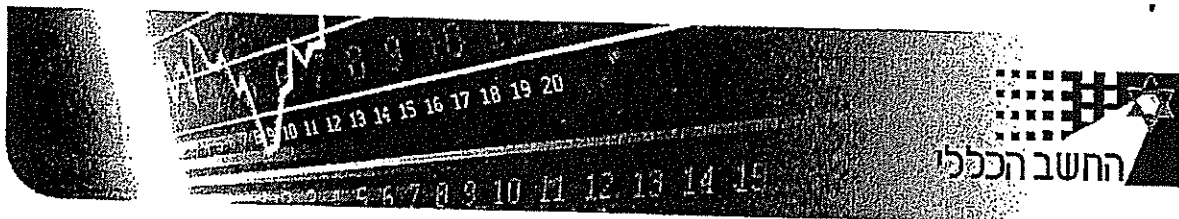
פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם | פרק משני: העסקת נותני שירותים חיצוניים

מהדורה: 07

מספר הודעה: ה' 13.9.2.1

מספר הוראה: 13.9.2

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 193 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.3. יועץ 3</b></p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <u>במצטבר</u>:</p> <p>1.3.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.3.2. בעל ניסיון מקצועי של 5-10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 145 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.4. יועץ 4</b></p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.4.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <u>במצטבר</u>:</p> <p>1.4.1.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.4.1.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p>או</p> <p>1.4.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <u>במצטבר</u>:</p> <p>1.4.2.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.4.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 109 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.5. יועץ 5</b></p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <u>במצטבר</u>:</p> <p>1.5.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.5.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>



## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

### מילות מפתח:

התקשרות אקראית, התקשרות מתמשכת, נותן שירותים חיצוני, ביצוע הדרכת, החזר הוצאות נסיעה, ביטול זמן, ניהול סיכונים

1. כללי
  - 1.1 לעתים נדרשים משרדי הממשלה להתקשר עם אדם בעל ידע או מומחיות מיוחדת באופן ישיר לתקופה קצובה, שלא במסגרת יחסי עובד-מעביד, לצורך מתן ייעוץ או שירות שבתחום מומחיותו.
  - 1.2 הנחיות בנושא התקשרות עם קבלנים חיצוניים המעסיקים נותני שירותים חיצוניים ראה בהוראת תכ"ם, "התקשרות לרכישת שירותי כוח אדם", מס' 7.11.2.
2. מטרת המסמך
  - 2.1 להנחות חשבים וגורמים נוספים במשרדי ממשלה בדבר כללי התשלום והתעריפים בגין מתן השירותים. יובהר כי הכללים המפורטים בהוראה זו כפופים לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993.
3. הגדרות
  - 3.1 התקשרות אקראית – כל התקשרות עם נותן שירותים שאינה עולה על 200 שעות, למעט התקשרות עם רואה חשבון.
  - 3.2 התקשרות חדשה או נפרדת – התקשרות שמהות הפרויקט או המשימה, שלצורך ביצועם התקשרה הממשלה עם נותן השירותים, שונה ממהות הפרויקט או המשימה שלצורך ביצועם נעשתה ההתקשרות הקודמת או ההתקשרות הנפרדת עם אותו נותן שירותים.
  - 3.3 התקשרות מתמשכת – כל התקשרות עם נותן שירותים בהיקף השווה ל-200 שעות או יותר, למעט התקשרות עם רואה חשבון.
  - 3.4 שירות המבוצע בידי משרד/חברה של נותני שירותים חיצוניים – שירות העונה על כל התנאים הבאים (התנאים מצטברים):
    - 3.4.1 חוזה ההתקשרות לעניין מתן השירות נחתם מול החברה/שותפות.

שם המאשר: מרדכי אלישע	תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי	חטיבה: שכר
בתוקף מיום: 03.04.2014	<a href="http://takam.mof.gov.il">http://takam.mof.gov.il</a>	עמוד 1 מתוך 8

## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

- 3.4.2. נותן השירותים עובד בחברה/שותפות או שותף בה.
- 3.4.3. החברה/השותפות מעסיקה לפחות 3 נותני שירותים מקצועיים בתחום שבו ניתן הייעוץ.
- 3.4.4. לחברה מערך לוגיסטי עצמאי (כגון שירותי מזכירות והדפסה, תקורה משרדית וכיו"ב).
- 3.5. שירות המבוצע בידי נותן שירותים שאינו מועסק על ידי משרד/חברה – שירות שאינו עונה על כל התנאים הקבועים בסעיף 3.4.
- 3.6. שעת עבודה – 60 דקות.
- 3.7. תקופה (בהוראה זו) – עד 6 חודשים קלנדאריים עוקבים.
4. הנחיות לביצוע
- 4.1. ההנחיות הבאות יחולו על התקשרויות שמתקיימים בהן כל התנאים הבאים:
- 4.1.1. ההתקשרות היא עם נותן שירותים חיצוני עבור מתן שירות לפרויקט זמני או למשימה חולפת. עם תום הפרויקט או המשימה ההתקשרות מסתיימת.
- 4.1.2. נותן השירותים הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום הייעוץ או השירות המבוקש, ולא ניתן להעסיקו כעובד מדינה מן המניין.
- 4.2. העדפת תיחור על פי תפוקות
- 4.2.1. בכל פנייה לקבלת הצעות מנותני שירותים חיצוניים יוגדר בצורה ברורה ומפורטת מהם השירותים הנדרשים לביצוע במסגרת אותה ההתקשרות (להלן: "תפוקות"), כאשר המציע ידרש להגיש הצעת מחיר כוללת עבור התפוקה המבוקשת (להלן: "התמורה").
- 4.2.2. לא תהיה התקשרות עם נותן שירותים בתעריף שעתו במסגרת השירותים שיעניק, אלא אם החליטה ועדת המכרזים כי לא ניתן להגדיר במסגרת התקשרות זו את התפוקות הנדרשות.
- 4.3. התקשרות בתעריף שעתו
- 4.3.1. במקרים שבהם התקבל אישור ועדת המכרזים להתקשר עם נותן שירותים בתעריף שעתו, כאמור בסעיף 4.2.2, ידרש המציע להגיש הצעת מחיר שעתית לשעת עבודתו אשר לא תעלה על התעריפים המפורטים בהודעה "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1.
- 4.3.2. התעריפים המפורטים בהודעה "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 הם תעריפים מרביים. התשלום יהיה בהתאם לרמתו המקצועית של נותן השירותים בפועל.

# שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: כיהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

- 4.3.3. התעריפים שאליהם מתייחסת הוראה זו והמופיעים בהודעה, "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 לא יכללו מע"מ כדין.
- 4.3.4. במקרים שבהם בוצעה התקשרות של המשרד עם נותן שירותים חיצוני בתעריף שעתי, ידרוש המזמין מנותן השירותים החיצוני להמציא, עם הגשת חשבון לתשלום, טופס "הצהרה על ביצוע שעות העבודה ונסיעות שניתנו בפועל" מס' ט. 13.9.2.1.
- 4.3.5. המזמין שקיבל את השירותים יאשר בכתב כי קיימת התאמה בין מספר השעות שהוצהרו לבין מהותם וזיקפם של השירותים שניתנו בפועל.
- 4.3.6. היקף התקשרות מרבי לתקופה בהתקשרות מתמשכת בתעריף שעתי
- 4.3.6.1. היקפה של התקשרות מתמשכת עם נותן שירותים חיצוני בתעריף שעתי לא יעלה על 180 שעות חודשיות בממוצע לתקופה, למעט במקרים שבהם ניתן אישור מיוחד לחריגה מהיקף זה מחטיבת השכר באגף החשב הכללי. הבקשה לאישור מיוחד תידון לאחר קבלת התייחסותו של חשב המשרד בלבד.
- 4.3.7. חשב המשרד יבצע בקרה, לפחות אחת לשנה, אחר ביצוע הנחיות במסגרת התקשרות בתעריף שעתי.
- 4.4. התקשרות עם יועצים, מתכננים ונותני שירותים פסיכולוגיים
- 4.4.1. התעריפים המפורטים בהודעה, "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 הם תעריפים עבור התקשרות אקראית בלבד.
- 4.4.2. בהתקשרויות עם יועצים, מתכננים ונותני שירותים פסיכולוגיים, במקרים שבהם בדרשת הארכת תקופת ההתקשרות האקראית, המזמין יפעל כדלהלן:
- 4.4.2.1. במקרים שבהם תקופת ההתקשרות תוארך ב-50% או יותר ממשך תקופת ההתקשרות המקורית, בין אם באמצעות הארכה אחת ובין אם באמצעות כמה הארכות, התעריף לנותן השירותים החיצוני החל מהשעה ה-201 למתן השירות יהיה בהתאם לתעריפים של התקשרות מתמשכת.
- 4.4.3. עבור התקשרות מתמשכת ישולמו התעריפים המרביים הבאים:
- 4.4.3.1. עבור שירות המבוצע בידי משרד/חברה של נותן שירותים חיצוניים ישולמו 90% מגובה התעריף שנקבע בחוזה ההתקשרות [בכפוף לתעריפים המרביים הקבועים בהודעה, "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1].
- 4.4.3.2. עבור שירות המבוצע בידי נותן שירותים שאינו מועסק על ידי משרד/חברה ישולמו 80% מגובה התעריף שנקבע בחוזה ההתקשרות, בכפוף לתעריפים

## שם ההוראה: התקשרות עם גותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ביהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם וגותני שירותים חיצוניים

המרביים הקבועים בהודעה "תעריפי התקשרות עם גותני שירותים חיצוניים": מס' ה. 13.9.2.1.

### 4.4.3.3 הפחתה נוספת בשל עבודה בהיקף מלא לתקופה ממושכת

4.4.3.3.1 הפחתה של 10% מהתעריף תחול על תעריף שעתי לנותן שירותים חיצוני שמועסק למעלה מ-180 שעות בחודש

בממוצע לתקופה כמוגדר בהוראה זו, או לחלופין – לתקופת התקשרות למתן השירות העולה על שנתיים. הפחתה זו תחול על התעריפים לאחר ההפחתה הקבועה בסעיף 4.4.3.

4.4.3.3.2 משך תקופת ההתקשרות לענין ההפחתה, כאמור לעיל,

יחשב החל ממועד תחילת ההתקשרות הראשונה עם גותני השירותים החיצוני. אם הזארכה תקופת ההתקשרות בחוזה התקשרות נפרד לאותו פרויקט, יש להתייחס לתקופת התקשרות זו כהמשך של ההתקשרות הקודמת לענין מנין החודשים או שעות ההתקשרות.

4.4.3.4 במקרים שבהם מתבצעת התקשרות עם גותני שירותים אחד במספר

התקשרויות חדשות או נפרדות, תחושב כל תקופת התקשרות בנפרד לענין משך תקופת ההתקשרות.

4.4.4 סעיפים 4.4.2 ו-4.4.3 לא יחולו על התקשרויות עם רואי חשבון.

### 4.5 התקשרות לקבלת ייעוץ בניהול סיכונים

4.5.1 כלל ההנחיות המפורטות בסעיף 4.4 לעיל חלות על קבלת שירותי ייעוץ לניהול

סיכונים. בענין זה יחולו ההגדרות הבאות:

4.5.2 "נסיון בתחום הרלוונטי בו מדרשת עבודת הייעוץ" – יחשב אחד מאלו:

4.5.2.1 ביצוע וליווי תהליכי בקרה פנימית וביקורת פנימית, תהליכי SOX ותהליכי

ISOX (גושן) בחברה.

4.5.2.2 ביצוע תהליכי בקרה פנימית וביקורת פנימית, הערכת בקורות והערכת

סיכונים בתחומי מערכות מידע וכן ביקורת מערכות מידע בחברה או בארגון.

4.5.3 "נסיון בניהול סיכונים" – יחשב אחד מאלו:

4.5.3.1 נסיון בניהול סיכונים כולל (ERM).

4.5.3.2 נסיון בניהול סיכונים תפעוליים.

4.5.3.3 נסיון בניהול סיכוני IT ומערכות מידע.

## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים מהדורה: 04

### 4.6. התקשרות עם רואי חשבון

- 4.6.1. כל התקשרות של גוף ממשלתי עם רואה חשבון חיצוני, תעשה כמפורט בהוראת תכ"ם "מאגר רואי חשבון" מס' 7.19.1.
- 4.6.2. הצעת המחיר תהיה אחידה ויחידה עבור שעת עבודה לספק (רואי חשבון+מתמחים), ולא תעלה על התעריף המקסימאלי שנקבע על פי הודעה "תעריפי ההתקשרות עם נותני שירותים חיצוניים" מס' 13.9.2.1.

### 4.7. השכלה ותקופת ניסיון

- 4.7.1. תואר אקדמי ייחשב כתואר שנרכש במוסד אקדמי המוכר על ידי המועצה להשכלה גבוהה.
- 4.7.2. נותן שירותים בעל תואר אקדמי ממוסד אקדמי מחוץ לארץ ימציא אישור שקילות תואר מחוץ לארץ לתואר אקדמי ישראלי מהמחלקה להערכת תארים אקדמיים מחוץ לארץ.
- 4.7.3. ניסיון מקצועי יחשב כניסיון בתחום המקצוע הרלוונטי שבו ניתנת עבודת הייעוץ, החל ממועד הזכאות לתואר ראשון או כל תואר מקצועי מוכר אחר. הניסיון יוכר לאחר המצאת האישורים והאסמכתאות הנדרשים על ידי נותן השירותים החיצוני. ניתן יהיה להכיר בניסיון מקצועי לפני קבלת התואר רק אם הוא בתחום התפקיד אותו ממלא היועץ.
- 4.7.4. לצורך אימות ניסיון רלוונטי, יידרש נותן השירותים להצהיר על עבודות קודמות שלו. אימות המסמכים ייעשה בוועדת מכרזים.

### 4.8. ביצוע הדרכה

- 4.8.1. נותן שירותים חיצוני, אשר במסגרת מתן השירותים נדרש לבצע הדרכה, לא יהיה זכאי לתעריפי הדרכה אלא לתעריפי ההתקשרות בהתאם להוראה זו.

### 4.9. תשלומים נוספים בשל ביצוע התפוקות

- 4.9.1. נותן השירותים, המשתתף לאחת הקבוצות המפורטות בסעיפים לעיל, לא יקבל כל תשלום או הטבה אחרת בשל ביצוע התפוקות, לרבות תשלומים בעד הוצאות טלפון, דואר, צילומים, הדפסות, פקס, אש"ל וכיוצא באלה הוצאות.

### 4.10. החזר הוצאות נסיעה

#### 4.10.1. זכאות לקבלת החזר הוצאות נסיעה בתפקיד לנותני שירותים חיצוניים

- 4.10.1.1. עורך המכרז יהיה רשאי לקבוע כי לנותן השירותים החיצוני לא ישולמו החזרי הוצאות נסיעה בתפקיד וזאת בהתאם לשיקול דעתו ובשים לב לתדירות הנסיעות ולסבירות העניין.

## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

4.10.1.2. במידה ויוחלט כי ניתן לשלם לנותן השירותים החיצוני החוזר הוצאות נסיעה

בתפקיד, הרי שהתשלום עבור נסיעה ממקום עבודתו הקבוע של נותן השירותים החיצוני למקום מתן השירות ינתן במקרים שבהם התקיימו כל התנאים הבאים:

4.10.1.2.1. מרחק הנסיעה של נותן השירותים החיצוני ממקום עבודתו הקבוע למקום מתן השירות עולה על 30 קילומטרים.

4.10.1.2.2. הנסיעה כרוכה בהוצאה כספית מצדו של נותן השירותים החיצוני.

4.10.1.2.3. עם הגשת החשבון לתשלום חתם נותן השירותים החיצוני על טופס "הצהרה על נסיעה בתפקיד של נותן שירותים חיצוני".  
מס' ט. 13.9.2.2.

ה 4.10.1.3

תשלום לנותן השירותים ישולם עבור מספר הקילומטרים שביצע במכפלת התעריף, כאמור בהודעה, "החזר הוצאות נסיעה בתפקיד לנותני שירותים חיצוניים – תעריפים". מס' ה. 13.9.2.2.

4.10.1.4. המרחק בין יעדי הנסיעה ייקבע בהתאם לטבלת המרחקים המפורסמת על ידי חטיבת השכר באגף החשב הכללי [ראה הוראת תכ"פ. "החזר הוצאות נסיעה בתפקיד ברכב פרטי". מס' 13.4.1]. במקרים שבהם לא קיים מידע לגבי יעד מסוים, יחושב המרחק לפי מיקום העיר הקרובה ליעד המצוינת בטבלת המרחקים. בכל מקרה לא יחושב המרחק בין יעדי הנסיעה על סמך שיקול דעתו של נותן השירותים או על סמך דיווח מטעמו.

4.10.1.5. נותן שירותים חיצוני לא יהיה זכאי להחזר הוצאות נסיעה עבור נסיעה ברכב ממשלתי או הצטרפות לנסיעה עם רכב אחר, וכן לא יהיה זכאי לכפל תשלום, כאשר מספר נותני שירותים נוסעים ברכב אחד.

4.10.2. ביטול זמן

4.10.2.1. לא ישולם לנותן השירותים תשלום עבור ביטול זמנו עקב נסיעה.

4.10.3. כפל תשלום עבור החזר הוצאות נסיעה

4.10.3.1. נותן שירותים חיצוני לא יקבל הוצאות נסיעה משני גופים ממשלתיים שונים (או יותר) עבור אותה נסיעה לאותו היעד. כל נסיעה ליעד במרחק הקטן מ-15 קילומטרים תיחשב כנסיעה לאותו היעד (לדוגמה, נסיעה מתל אביב

## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

למבשרת ציון ולאחר מכן לירושלים תיחשב כנסיעה אחת, מתל אביב לירושלים).

### 5. מסמכים ישימים

- 5.1 הוראת תכ"ם. "התקשרות לרכישת שירותי כוח אדם". מס' 7.11.2.
- 5.2 הוראת תכ"ם. "מאגר רואי חשבון". מס' 7.19.1.
- 5.3 הוראת תכ"ם. "החזר הוצאות נסיעה בתפקיד ברכב פרטי". מס' 13.4.1.
- 5.4 טופס. "הצהרה על ביצוע שעות העבודה ונסיעות שניתנו בפועל". מס' ט. 13.9.2.1.
- 5.5 טופס. "הצהרה על נסיעה בתפקיד של נותן שירותים חיצוני". מס' ט. 13.9.2.2.
- 5.6 הודעה. "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים". מס' ה. 13.9.2.1.
- 5.7 הודעה. "החזר הוצאות נסיעה בתפקיד לנותני שירותים חיצוניים – תעריפים". מס' ה. 13.9.2.2.

### 6. נספחים

- 6.1 נספח א – טבלת שינויים שבוצעו בהוראה.

## שם ההוראה: התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

מספר הוראה: 13.9.2

פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם

מהדורה: 04

פרק משני: העסקת עובדי קבלן כוח אדם ונותני שירותים חיצוניים

### נספח א – [טבלת שינויים שבוצעו בהוראה]

תיאור עדכון/נימוקים	סעיף/ים מושפע/ים	תאריך ביצוע עדכון	מהדורה חדשה
ההגדרות הנ"ל לא יחולו על התקשרות עם רואה חשבון	3.3, 3.1	30.06.2009	02
הוספת סעיף 4.4.4 המציין כי סעיפים 4.4.2 ו- 4.4.3 לא יחולו על התקשרויות עם רואי חשבון	4.4		
הוספת סעיף 4.5 בדבר התקשרות עם רואי חשבון	4		
	4		
הוספת סעיף בדבר התקשרות עם רואי חשבון	4.5.2	13.05.2010	03
הוספת הנחיות בדבר החזר הוצאות נסיעה	4.9.1.1		
הוספת הנחיה בדבר הכרה בניסיון מקצועי לפני קבלת התואר	4.6.3		
הוספת סעיף בעניין התקשרות לקבלת ייעוץ בניהול סיכונים	4.5	03.04.2014	04